

**МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования «Кемеровский государственный университет»  
Филиал федерального государственного бюджетного образовательного учреждения  
высшего образования «Кемеровский государственный университет»  
в г. Анжеро-Судженске



УТВЕРЖДАЮ:

И.о. ректора КемГУ

А.Ю. Просеков

2017 г.

Основная профессиональная образовательная программа  
высшего образования

Направление подготовки  
**38.03.02 Менеджмент**

Направленность (профиль) подготовки  
*Управление малым бизнесом*

Квалификация  
*бакалавр*

Форма обучения  
*очная*

Анжеро-Судженск, 2017

Основная профессиональная образовательная программа высшего образования утверждена Ученым советом университета (протокол Ученого совета университета № 4 от 22.04.2015)

Основная профессиональная образовательная программа высшего образования утверждена с изменениями Ученым советом университета (протокол Ученого совета университета № 3 от 16.03.2016)

Основная профессиональная образовательная программа высшего образования утверждена с изменениями советом университета (протокол совета университета № 10 от 29.06.2016)

Программа подготовки специалистов среднего звена утверждена научно-методическим советом КемГУ (протокол НМС КемГУ № 8 от 22.03.2017 г.)

## СОДЕРЖАНИЕ

1. Общая характеристика основной профессиональной образовательной программы высшего образования.....	3
1.1. Цели ОПОП.....	3
1.2. Квалификация, присваиваемая выпускникам - бакалавр.....	3
1.3. Виды профессиональной деятельности выпускника, к которым готовятся выпускники .....	3
1.4. Направленность (профиль) основной образовательной программы – без профиля.....	3
1.5. Планируемые результаты освоения основной профессиональной образовательной программы (паспорт компетенций).....	4
1.6. Планируемые результаты обучения по каждой дисциплине (модулю) и практике – знания, умения, навыки и (или) опыт деятельности, характеризующие этапы формирования компетенций и обеспечивающие достижение планируемых результатов освоения образовательной программы.....	15
1.7. Сведения о профессорско-преподавательском составе, необходимом для реализации основной образовательной программы.....	72
2. Иные сведения .....	72
2.1. Перечень методов, средств обучения и образовательных технологий (с краткой характеристикой).....	72
2.2. Нормативные документы для разработки ОПОП.....	73
2.3. Требования к материально-техническому и учебно-методическому обеспечению .....	73
2.4. Особенности организации образовательного процесса по образовательным программам для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья.....	76

# **1. Общая характеристика основной профессиональной образовательной программы высшего образования**

## **1.1. Цели ОПОП**

Цели (миссия) ОПОП бакалавриата по направлению 38.03.02 Менеджмент состоит в способности:

- дать качественные базовые гуманитарные, социальные, экономические, математические и естественно-научные знания, востребованные обществом;
- подготовить бакалавра к успешной работе в сфере организационно-управленческой деятельности на основе гармоничного сочетания научной, фундаментальной и профессиональной подготовки кадров;
- создать условия для разработки и реализации корпоративной и конкурентной стратегии организации, а также функциональных стратегий (маркетинговой, финансовой, кадровой), овладения универсальными и предметно-специализированными компетенциями, способствующими его социальной мобильности и устойчивости на рынке труда.
- сформировать социально-личностные качества выпускников: целеустремленность, организованность, трудолюбие, коммуникабельность, умение работать в коллективе, ответственность за конечный результат своей профессиональной деятельности, гражданственность, толерантность; повышение их общей культуры, способности самостоятельно приобретать и применять новые знания и умения.

## **1.2. Квалификация, присваиваемая выпускникам - бакалавр**

### **1.3. Виды профессиональной деятельности выпускника, к которым готовятся выпускники**

Область профессиональной деятельности выпускника включает:

- организации различной организационно-правовой формы (коммерческие, некоммерческие);
- органы государственного и муниципального управления, в которых выпускники работают в качестве исполнителей и координаторов по проведению организационно-технических мероприятий и администрированию реализации оперативных управленческих решений;
- структуры, в которых выпускники являются предпринимателями, создающими и развивающими собственное дело.

Бакалавр по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент должен решать следующие профессиональные задачи в соответствии с видами профессиональной деятельности и профилем ОПОП:

- организационно-управленческая;
- информационно-аналитическая;
- предпринимательская.

### **1.4. Направленность (профиль) основной образовательной программы – Управление малым бизнесом**

Задачи профессиональной деятельности выпускника:

#### **а) организационно-управленческая деятельность:**

участие в разработке и реализации корпоративной и конкурентной стратегии организации, а также функциональных стратегий (маркетинговой, финансовой, кадровой);

участие в разработке и реализации комплекса мероприятий операционного характера в соответствии со стратегией организации;

планирование деятельности организации и подразделений;

формирование организационной и управленческой структуры организаций;

организация работы исполнителей (команды исполнителей) для осуществления конкретных проектов, видов деятельности, работ;

разработка и реализация проектов, направленных на развитие организации (предприятия, органа государственного или муниципального управления);

контроль деятельности подразделений, команд (групп) работников;

мотивирование и стимулирование персонала организации, направленное на достижение стратегических и оперативных целей;

участие в урегулировании организационных конфликтов на уровне подразделения и рабочей команды (группы);

#### **б) информационно-аналитическая деятельность:**

сбор, обработка и анализ информации о факторах внешней и внутренней среды организации для принятия управленческих решений;

построение и поддержка функционирования внутренней информационной системы организации для сбора информации с целью принятия решений, планирования деятельности и контроля;

создание и ведение баз данных по различным показателям функционирования организаций;

разработка и поддержка функционирования системы внутреннего документооборота организации, ведение баз данных по различным показателям функционирования организаций;

разработка системы внутреннего документооборота организации;

оценка эффективности проектов;

подготовка отчетов по результатам информационно-аналитической деятельности;

оценка эффективности управленческих решений;

#### **в) предпринимательская деятельность:**

разработка и реализация бизнес-планов создания нового бизнеса; организация и ведение предпринимательской деятельности.

### 1.5. Планируемые результаты освоения основной профессиональной образовательной программы (паспорт компетенций)

Результаты освоения ОПОП *бакалавриата* определяются приобретаемыми выпускником компетенциями, т.е. его способностью применять знания, умения и личные качества в соответствии с выбранными видами профессиональной деятельности.

В результате освоения данной ОПОП бакалавриата выпускник должен обладать следующими компетенциями:

Коды компетенций по ФГОС	Компетенции	Планируемые результаты обучения
<b>Общекультурные компетенции</b>		
ОК-1	способностью использовать основы философских знаний для формирования мировоззренческой позиции	<b>знать</b> основные философские понятия и категории, закономерности развития природы, общества и мышления; <b>уметь</b> анализировать мировоззренческие, социально- и личностно-значимые философские процессы; <b>владеть</b> навыками философского мышления для обработки системного, целостного взгляда на проблемы общества
ОК-2	способностью анализировать основные этапы и закономерности исторического развития общества для формирования гражданской позиции	<b>знать</b> закономерности и этапы исторического процесса, основные события и процессы мировой и отечественной экономической истории; <b>уметь</b> ориентироваться в мировом историческом процессе; <b>владеть</b> навыками объективно и аргументировано оценивать закономерности исторического и экономического развития
ОК-3	способностью использовать основы экономических знаний в различных сферах деятельности	<b>знать</b> происходящие в обществе процессы; уметь прогнозировать на основе стандартных теоретических и эконометрических моделей поведение экономических агентов, развитие экономических процессов и явлений на микро- и макроуровне; <b>владеть</b> навыками и методами прогнозирования социально-значимых процессов в обществе
ОК-4	способностью к коммуникации в устной и письменной формах на русском и иностранном языках для решения задач межличностного и межкультурного взаимодействия	<b>знать</b> правила письма и устной речи, один из иностранных языков на уровне не ниже разговорного; <b>уметь</b> грамотно и аргументировано выражать свою точку зрения, вести дискуссию, использовать иностранный язык в межличностном общении и профессиональной деятельности; <b>владеть</b> навыками публичной речи, аргументацией, ведения дискуссии, навыками литературной и деловой письменной и устной речи на русском языке, навыками публичной и научной речи, навыками выражения своих мыслей и мнения в межличностном и деловом общении на иностранном языке, навыками извлечения необходимой информации из оригинального текста на иностранном языке по проблемам экономики и бизнеса
ОК-5	способностью работать в коллективе, толерантно воспринимая социальные, этнические, конфессиональные и культурные различия	<b>знать</b> социально-психологические особенности работы в коллективе; <b>уметь</b> общаться с коллегами; <b>владеть</b> методами работы и кооперации в коллективе
ОК-6	способностью к самоорганизации и самообразованию	<b>знать</b> возможности для обучения и развития; <b>уметь</b> применять методы и средства познания для интеллектуального развития, повышения культурного уровня, профессиональной компетентности, применять понятийно-категориальный аппарат; <b>владеть</b> знаниями для обеспечения своей конкурентоспособности, навыками принимать ответственность за собственное развитие
ОК-7	способностью использовать методы и средства физической культуры для обеспечения полноценной социальной и профессиональной	<b>знать</b> методы физического воспитания и укрепления здоровья; <b>уметь</b> поддерживать уровень физической подготовленности для обеспечения полноценной социальной и профессиональной деятельности; <b>владеть</b> средствами самостоятельного методически правильного использования методов физического воспитания и

	деятельности	укрепления здоровья
ОК-8	способностью использовать приемы первой помощи, методы защиты в условиях чрезвычайных ситуаций	<b>знать</b> способы и методы защиты производственного персонала и населения от возможных последствий аварий, катастроф, стихийных бедствий; <b>уметь</b> на практике применять основные способы и методы защиты производственного персонала и населения от возможных последствий аварий, катастроф, стихийных бедствий; <b>владеть</b> основными методами защиты производственного персонала и населения от возможных последствий аварий, катастроф, стихийных бедствий
<b>Общепрофессиональные компетенции</b>		
ОПК-1	владением навыками поиска, анализа и использования нормативных и правовых документов в своей профессиональной деятельности	<b>знать</b> основные приемы и инструменты поиска, анализа и использования нормативных и правовых документов в своей профессиональной деятельности; нормативные правовые документы в своей деятельности; нормы законодательства в области менеджмента и информационной безопасности; российское законодательство о несостоятельности (банкротстве) предприятий; законодательные и нормативные акты, связанные с аудиторской деятельностью в РФ; стандарты аудита; этику аудитора; права, обязанности и ответственность аудитора или аудиторских фирм и аудируемых организаций; принципы составления учетной политики организации; <b>уметь</b> находить, анализировать, использовать нормативные и правовые документы в своей профессиональной деятельности; ориентироваться в системе законодательства и нормативных правовых актов; применять полученные знания в области организации управленческой деятельности; объективно оценивать ситуацию, в случае введения на предприятии одной из процедур банкротства; применять на практике методику сбора доказательств; определять уровень существенности и уровень аудиторского риска; выбирать методы получения аудиторских доказательств; составлять план и программы аудиторской проверки; использовать современные требования законодательства и нормативы при проведении аудиторской проверки; <b>владеть</b> навыками поиска, анализа и использования нормативных и правовых документов в своей профессиональной деятельности; правовой защиты; определения критериев банкротства для различных контрагентов (юридических и физических лиц); поиска необходимой информации в нормативных источниках
ОПК-2	способностью находить организационно-управленческие решения и готовностью нести за них ответственность с позиций социальной значимости принимаемых решений	<b>знать</b> методики поиска управленческих решений; виды управленческих решений; возможную ответственность за управленческие решения; методики поиска и разработки организационных решений; возможные последствия организационно управленческих решений и действий с позиции их социальной значимости; <b>уметь</b> находить управленческие решения и готовность нести за них ответственность; находить организационно-управленческие решения и готовность нести за них ответственность с позиций социальной значимости принимаемых решений; <b>владеть</b> навыками нахождения управленческих решений; позволяющими учитывать последствия управленческих решений; находить организационно-управленческие решения; учитывать последствия организационно-управленческих решений и действий с позиции их социальной значимости
ОПК-3	способностью проектировать организационные структуры, участвовать в разработке стратегий управления человеческими ресурсами организаций, планировать и осуществлять мероприятия, распределять и делегировать	<b>знать</b> основы разработки стратегий управления человеческими ресурсами организации (процессы разработки, планирования и осуществления мероприятий, направленных на ее реализацию); особенности распределения и делегирования полномочий с учетом личной ответственности за осуществляемые мероприятия; основы проектирования организационной структуры; основы разработки стратегий управления человеческими ресурсами организации; основы планирования и организации управленческих мероприятий;

	полномочия с учетом личной ответственности за осуществляемые мероприятия	<b>уметь</b> участвовать в разработке стратегий управления человеческими ресурсами организаций; планировать и осуществлять мероприятия; распределять и делегировать полномочия с учетом личной ответственности за осуществляемые мероприятия; проектировать организационные структуры; <b>владеть</b> навыками участия в разработке стратегий управления человеческими ресурсами организаций; планирования и осуществления мероприятия; распределения и делегирования полномочий с учетом личной ответственности за осуществляемые мероприятия; проектирования организационных структур
ОПК-4	способностью осуществлять деловое общение и публичные выступления, вести переговоры, совещания, осуществлять деловую переписку и поддерживать электронные коммуникации	<b>знать</b> основные виды презентаций; методы осуществления делового общения и проведения публичных выступлений; особенности приемов составления бизнес-презентаций; инструменты проведения деловых публичных выступлений; способы поддержки электронных коммуникаций; основы составления и управления БД; основы делового общения; основные правила деловой переписки и использования электронных коммуникаций; <b>уметь</b> составлять презентации бизнес-идей; проводить бизнес-презентации; использовать компьютерную технику для презентаций, ведения делового общения; создавать слайды; использовать шаблоны; оформлять и демонстрировать презентации; грамотно оформлять информацию в рамках заданной темы; соблюдать правила поведения во время проведения презентации; составлять и управлять БД; осуществлять деловое общение; осуществлять деловую переписку и поддерживать электронные коммуникации; <b>владеть</b> навыками составления презентаций; работы с ПО для создания презентаций (MS Power Point); проведения деловых публичных выступлений; ведения деловой переписки и осуществления электронных коммуникаций; составления и управления БД; делового общения; осуществления деловой переписки и поддержки электронных коммуникаций
ОПК-5	владением навыками составления финансовой отчетности с учетом последствий влияния различных методов и способов финансового учета на финансовые результаты деятельности организации на основе использования современных методов обработки деловой информации и корпоративных информационных систем	<b>знать</b> основы составления финансовой отчетности на основе IT-технологий в менеджменте; основные механизмы использования современных методов обработки деловой информации; роль и значение информации и информационных технологий в управлении предприятием; источники информации управленческого учета; задачи управленческого учета, объекты изучения этой науки; источники информации управленческого учета; основные проблемы, решаемые в рамках системы управленческого учета; различия систем финансового и управленческого учета; классификацию затрат для принятия управленческих решений; методы формирования отчета о прибылях и убытках; методы расчета себестоимости; методы распределения косвенных затрат для расчета и анализа себестоимости; нормативно-правовые документы, регламентирующие порядок ведения финансового (бухгалтерского) учета на предприятии; теоретические аспекты основополагающих концепций финансового (бухгалтерского) учета; современные тенденции оценки объектов бухгалтерского наблюдения; экономико-правовые аспекты и логику отражения фактов хозяйственной деятельности на счетах финансового учета и в финансовой отчетности; методику составления финансовой (бухгалтерской) отчетности; источники финансовой, бухгалтерской и иной информации, необходимые для проведения финансового анализа; состав, структуру, принципы формирования основных форм бухгалтерской отчетности предприятия; инструменты анализа финансовой, бухгалтерской и иной информации; основы составления финансовой отчетности; <b>уметь</b> составлять финансовую отчетность на основе IT-технологий в менеджменте и использования современных методов обработки деловой информации, учитывая информационную безопасность; определять информационные потребности управления на различных уровнях; собирать, обрабатывать и использовать первичные источники

		<p>информации для целей управленческого учета; использовать информацию управленческого учета для подготовки отчета о финансовых результатах и другой управленческой отчетности; классифицировать затраты для решения различных управленческих задач; применять методы распределения затрат для подготовки отчетности по себестоимости; рассчитывать себестоимость объектов затрат для принятия обоснованных управленческих решений; анализировать себестоимость объектов затрат для принятия обоснованных управленческих решений и оценки их эффективности; обосновывать и оценивать эффективность управленческого решения на базе информационной системы управленческого учета; использовать современные требования законодательства и нормативы для ведения финансового учета в организациях; составлять бухгалтерские проводки для регистрации фактов хозяйственной жизни экономических субъектов; выбирать способ ведения бухгалтерского учета: первичного наблюдения, стоимостного измерения, текущей группировки и итогового обобщения фактов хозяйственной деятельности; составлять основные ведомости, регистры, формы финансового учета и отчетности; использовать данные отчета о финансовых результатах и баланса предприятия для проведения финансового анализа; анализировать состав и структуру имущества и капитала предприятий различных форм собственности; анализировать финансовые результаты деятельности хозяйствующих субъектов; <b>владеть</b> навыками составления финансовой отчетности на основе ИТ-технологий в менеджменте и использования современных методов обработки деловой информации, обеспечивая информационную безопасность; использования первичной информации в целях управленческого учета; сбора и обработки учетно-управленческой информации; классификации затрат для целей управления операционной деятельностью предприятия; распределения косвенных затрат для расчета себестоимости объектов; расчета себестоимости и прибыли для анализа эффективности операционной деятельности предприятия; обоснования и принятия управленческих решений по операционной деятельности на основе учетной информации; анализа операционной деятельности предприятия; применения законодательных и нормативных актов в области финансового учета в своей деятельности; поиска необходимой информации в нормативных источниках; отражения результатов хозяйственной деятельности на счетах бухгалтерского учета; составления финансовой (бухгалтерской) отчетности; анализа финансового состояния предприятий различных форм собственности с помощью финансовых показателей; составления финансовой отчетности; использования современных методов обработки деловой информации</p>
ОПК-6	<p>владение методами принятия решений в управлении операционной (производственной) деятельностью организаций</p>	<p><b>знать</b> методы принятия решений в управлении операционной деятельностью организации; необходимые источники информации для проведения финансового анализа; принципы формирования аналитического отчета; методы принятия решений в управлении операционной деятельностью организаций; методы принятия решений в управлении операционной (производственной) деятельностью организации;</p> <p><b>уметь</b> применять методы принятия решений в управлении операционной деятельностью организации в своей профессиональной практике; проводить вертикальный и горизонтальный анализ финансовых документов; используя необходимые источники финансовой информации о предприятии, проанализировать их и подготовить аналитическое заключение; применять методы принятия решений в управлении операционной (производственной) деятельностью организации в своей профессиональной практике;</p>



		<b>владеть</b> навыками принятия решений в управлении операционной деятельностью организации; формирования аналитического заключения о деятельности предприятия на основе финансового анализа; принятия решений в управлении операционной деятельностью организаций; принятия решений в управлении операционной (производственной) деятельностью организации
ОПК-7	способность решать стандартные задачи профессиональной деятельности на основе информационной и библиографической культуры с применением информационно-коммуникационных технологий и с учетом основных требований информационной безопасности	<b>знать</b> основные подходы и естественнонаучные методы решения стандартных задач профессиональной деятельности с применением информационно-коммуникационных технологий для обработки и обобщения экономической информации; основные подходы в управлении БД к решению стандартных задач профессиональной деятельности на основе информационной культуры с применением информационно-коммуникационных технологий; <b>уметь</b> решать стандартные задачи профессиональной деятельности с применением информационно-коммуникационных технологий для обработки и обобщения экономической информации; решать при помощи БД стандартные задачи профессиональной деятельности на основе информационной культуры с применением информационно-коммуникационных технологий; <b>владеть</b> навыками решения стандартных задач профессиональной деятельности с применением информационно-коммуникационных технологий для обработки и обобщения экономической информации; решения при помощи БД стандартных задач профессиональной деятельности на основе информационной культуры с применением информационно-коммуникационных технологий
<b>Профессиональные компетенции, соответствующие виду (видам) профессиональной деятельности, на который (которые) ориентирована программа бакалавриата:</b>		
<b>организационно-управленческая деятельность:</b>		
ПК-1	владение навыками использования основных теорий мотивации, лидерства и власти для решения стратегических и оперативных управленческих задач, а также для организации групповой работы на основе знания процессов групповой динамики и принципов формирования команды, умение проводить аудит человеческих ресурсов и осуществлять диагностику организационной культуры	<b>знать</b> основные теории мотивации; методику проведения аудита человеческих ресурсов и диагностики организационной культуры; основные теории стратегического менеджмента, мотивации, лидерства и власти для решения стратегических и оперативных управленческих задач; основы организации групповой работы на базе знания процессов групповой динамики и принципов формирования команды; <b>уметь</b> использовать основные теории мотивации; проводить аудит человеческих ресурсов и осуществлять диагностику организационной культуры; использовать основные теории стратегического менеджмента, мотивации, лидерства и власти для решения стратегических и оперативных управленческих задач; использовать основные теории мотивации, лидерства и власти для решения стратегических и оперативных управленческих задач, а также для организации групповой работы на основе знания процессов групповой динамики и принципов формирования команды; <b>владеть</b> навыками использования основных теорий мотивации; проведения аудита человеческих ресурсов и осуществления диагностики организационной культуры; использования основных теорий стратегического менеджмента, мотивации, лидерства и власти для решения стратегических и оперативных управленческих задач; проведения аудита человеческих ресурсов и осуществления диагностики организационной культуры; использования основных теорий мотивации, лидерства и власти для решения стратегических и оперативных управленческих задач, а также для организации групповой работы на основе знания процессов групповой динамики и принципов формирования команды
ПК-2	владение различными способами разрешения конфликтных ситуаций при проектировании межличностных, групповых и	<b>знать</b> способы разрешения конфликтных ситуаций при проектировании межличностных, групповых и организационных коммуникаций; виды конфликтов; современные технологии управления персоналом, в т.ч. в межкультурной среде; основные способы разрешения конфликтных ситуаций; современные

	<p>организационных коммуникаций на основе современных технологий управления персоналом, в т.ч. в межкультурной среде</p>	<p>технологии управления персоналом; основы функционального менеджмента; различные способы разрешения конфликтных ситуаций; технологии управления персоналом, в т.ч. в межкультурной среде; <b>уметь</b> разрешать конфликтные ситуации при проектировании межличностных, групповых и организационных коммуникаций с учетом современных технологий управления персоналом, в т.ч. в межкультурной среде; разрешать конфликтные ситуации на основе современных технологий управления персоналом, применяя основы функционального менеджмента; различными способами разрешать конфликтные ситуации на основе технологий управления персоналом, в т.ч. в межкультурной среде; <b>владеть</b> навыками разрешения конфликтных ситуаций при проектировании межличностных, групповых и организационных коммуникаций на основе современных технологий управления персоналом, в т.ч. в межкультурной среде; разрешения конфликтных ситуаций на основе современных технологий управления персоналом, используя принципы функционального менеджмента; разрешения конфликтных ситуаций на основе технологий управления персоналом, в т.ч. в межкультурной среде</p>
ПК-3	<p>владение навыками стратегического анализа, разработки и осуществления стратегии организации, направленной на обеспечение конкурентоспособности</p>	<p><b>знать</b> основы стратегического анализа, разработки и осуществления стратегии организации; основы стратегического анализа, разработки и осуществления стратегии организации, направленной на обеспечение конкурентоспособности; <b>уметь</b> проводить стратегический анализ; разрабатывать и осуществлять стратегии организации; разрабатывать и осуществлять стратегии организации, направленные на обеспечение конкурентоспособности; <b>владеть</b> навыками стратегического анализа; разработки и осуществления стратегии организации; стратегического анализа; разработки и осуществления стратегии организации, направленной на обеспечение конкурентоспособности</p>
ПК-4	<p>умение применять основные методы финансового менеджмента для оценки активов, управления оборотным капиталом, принятия инвестиционных решений, решений по финансированию, формированию дивидендной политики и структуры капитала, в т.ч., при принятии решений, связанных с операциями на мировых рынках в условиях глобализации</p>	<p><b>знать</b> функции и роль инфраструктуры современных финансовых рынков и институтов; понятия, сущность, функции и основные виды ЦБ; понятия, сущность, функции и основные виды производных финансовых инструментов; нормативные документы, регламентирующие деятельность финансовых рынков и институтов и операции с ЦБ и производными финансовыми инструментами; основные методы финансового менеджмента для принятия инвестиционных решений, решений по финансированию, в т.ч., при принятии решений, связанных с операциями на мировых рынках в условиях глобализации; состав, структуру, принципы формирования основных форм финансовой отчетности предприятия, как базу для диагностики неплатежеспособности предприятия; каковы особенности определения цены всех источников финансирования, используемых предприятием; основные принципы определения оптимальной структуры капитала; виды и функции бирж; органы управления и структуру биржи; порядок заключения сделок на бирже; законодательные основы функционирования фондовых бирж; классификацию ЦБ; порядок эмиссии и обращения ЦБ; специфику ценообразования на РЦБ; основные методы оценки ЦБ; подходы к оценке эффективности сформированных портфелей ЦБ исходя из уровня риска и ожидаемой доходности; методику анализа финансовой отчетности; алгоритм проведения финансового анализа; систему информационного обеспечения финансового анализа, включая нормативно-правовую базу; показатели финансового анализа; какие источники финансирования, в т.ч. и заемного, доступны предприятию; базовые принципы выбора политики управления оборотными активами; основные методы финансового менеджмента; <b>знать</b> особенности принятия управленческих решений, связанных с операциями на мировых рынках в условиях глобализации; основные методы финансового менеджмента; <b>знать</b> особенности принятия управленческих решений, связанных с</p>

		<p>операциями на мировых рынках в условиях глобализации; основные методы финансового менеджмента для оценки активов, управления оборотным капиталом, принятия инвестиционных решений, решений по финансированию, формированию дивидендной политики и структуры капитала, в т.ч., при принятии решений, связанных с операциями на мировых рынках в условиях глобализации; <b>уметь</b> собирать, обрабатывать и анализировать различные характеристики ЦБ и финансовых производных инструментов для принятия управленческих решений в рамках финансового менеджмента; выполнять аналитические расчеты, связанные с финансовыми инструментами; использовать основные методы финансового менеджмента для принятия инвестиционных решений, решений по финансированию, в т.ч., при принятии решений, связанных с операциями на мировых рынках в условиях глобализации; оценивать риск банкротства предприятия; определять цены всех источников финансирования предприятия; принимать решения о выборе источников дополнительного финансирования и внесении изменений в дивидендную политику фирмы для достижения цели долгосрочного финансового планирования; анализировать процессы, происходящие на РЦБ; оценивать перспективность ЦБ для инвестирования финансовых средств; оценивать результаты сделки и определять ее эффективность; оценивать риски, с которыми сопряжены биржевые сделки; на основе методики финансового анализа проводить расчет показателей, характеризующих платежеспособность и финансовую устойчивость хозяйствующих субъектов; проводить расчет показателей деловой активности и рентабельности; использовать данные отчета о финансовых результатах и баланса предприятия для принятия инвестиционных и финансовых решений; осуществлять сравнительный анализ результатов работы предприятия со среднеотраслевыми показателями в рамках модели Дюпона; применять основные методы финансового менеджмента для оценки активов, управления оборотным капиталом, решений по финансированию, формированию дивидендной политики и структуры капитала; <b>владеть</b> навыками системного представления о структуре, сущности, функциях и тенденциях развития российских и международных финансовых рынков; сбора, обработки и анализа экономических данных, характеризующих состояние финансовых рынков для принятия управленческих решений в работе финансового менеджмента; применения основных методов финансового менеджмента для принятия инвестиционных решений, решений по финансированию, в т.ч., при принятии решений, связанных с операциями на мировых рынках в условиях глобализации; использования антикризисных инструментов финансового менеджмента, таких как возвратный лизинг; оценки риска и доходности вложений в финансовые активы и портфеля, составленного из них; оценки последствий операционного и финансового риска для принятия решений по структуре капитала; анализа проблем, связанных с формированием фондового портфеля, оценкой финансовых рисков, их страхованием; определения доходности ЦБ, оценки эффективности управленческих решений о размещении средств на фондовом рынке в будущей профессиональной сфере деятельности; анализа деятельности хозяйствующих субъектов на основе расчета финансовых показателей; краткосрочного финансового планирования; расчета максимально возможной скидки и продолжительности отсрочки платежа, как инструментов кредитной политики; применения основных методов финансового менеджмента для оценки активов; управления оборотным капиталом; решений по финансированию, формированию дивидендной политики и структуры капитала</p>
ПК-5	способность анализировать взаимосвязи между	<b>знать</b> взаимосвязи между стратегиями компаний; основы подготовки сбалансированных управленческих решений;

	функциональными стратегиями компаний с целью подготовки сбалансированных управленческих решений	взаимосвязи между функциональными стратегиями компаний; основы подготовки сбалансированных управленческих решений; <b>уметь</b> анализировать взаимосвязи между стратегиями компаний с целью подготовки сбалансированных управленческих решений; анализировать взаимосвязи между функциональными стратегиями компаний с целью подготовки сбалансированных управленческих решений; <b>владеть</b> навыками анализа взаимосвязи между стратегиями компаний с целью подготовки сбалансированных управленческих решений; анализировать взаимосвязи между функциональными стратегиями компаний с целью подготовки сбалансированных управленческих решений
ПК-6	способность участвовать в управлении проектом, программой внедрения технологических и продуктовых инноваций или программой организационных изменений	<b>знать</b> основы управления проектами; <b>уметь</b> управлять проектом; <b>владеть</b> навыками участия в управлении проектом
ПК-7	Владение навыками поэтапного контроля реализации бизнес-планов и условий заключаемых соглашений, договоров и контрактов, умение координировать деятельность исполнителей с помощью методического инструментария реализации управленческих решений в области функционального менеджмента для достижения высокой согласованности при выполнении конкретных проектов и работ	<b>знать</b> базовые условия заключаемых соглашений, договоров и контрактов для достижения высокой согласованности при выполнении конкретных проектов; основы бизнес-планирования; методики контроля и реализации бизнес-планов; базовые условия заключаемых соглашений, договоров и контрактов; методический инструментарий реализации управленческих решений в области функционального менеджмента для достижения высокой согласованности при выполнении конкретных проектов и работ; основы бизнес-планирования; методики контроля и реализации бизнес-планов; базовые условия заключаемых соглашений, договоров и контрактов; <b>уметь</b> поэтапно контролировать реализацию условий заключаемых соглашений, договоров и контрактов для достижения высокой согласованности при выполнении конкретных проектов; поэтапно контролировать реализацию бизнес-планов и условий заключаемых соглашений, договоров и контрактов; координировать деятельность исполнителей с помощью методического инструментария реализации управленческих решений в области функционального менеджмента для достижения высокой согласованности при выполнении конкретных проектов и работ; поэтапно контролировать реализацию бизнес-планов и условий заключаемых соглашений, договоров и контрактов; <b>владеть</b> навыками поэтапного контроля реализации условий заключаемых соглашений, договоров и контрактов для достижения высокой согласованности при выполнении конкретных проектов; поэтапного контроля реализации бизнес-планов и условий заключаемых соглашений, договоров и контрактов; координировать деятельность исполнителей с помощью методического инструментария реализации управленческих решений в области функционального менеджмента для достижения высокой согласованности при выполнении конкретных проектов и работ; поэтапного контроля реализации бизнес-планов и условий заключаемых соглашений, договоров и контрактов
ПК-8	владение навыками документального оформления решений в управлении операционной (производственной) деятельности организаций при внедрении технологических, продуктовых инноваций или организационных изменений	<b>знать</b> базовые правила документального оформления решений в управлении операционной (производственной) деятельности организации при внедрении технологических, продуктовых инноваций или организационных изменений; <b>уметь</b> документально оформлять решения в управлении операционной (производственной) деятельности организации при внедрении технологических, продуктовых инноваций или организационных изменений; <b>владеть</b> навыками документального оформления решений в управлении операционной (производственной) деятельности организации при внедрении технологических, продуктовых инноваций или организационных изменений

		продуктовых инноваций или организационных изменений
<b>информационно-аналитическая деятельность:</b>		
ПК-9	способностью оценивать воздействие макроэкономической среды на функционирование организаций и органов государственного и муниципального управления, выявлять и анализировать рыночные и специфические риски, а также анализировать поведение потребителей экономических благ и формирование спроса на основе знания экономических основ поведения организаций, структур рынков и конкурентной среды отрасли	<b>знать</b> закономерности функционирования организаций и органов государственного и муниципального управления в макроэкономической среде; основы поведения потребителей экономических благ и формирования спроса; <b>знать</b> экономические основы поведения организаций, структур рынков и конкурентной среды отрасли; <b>уметь</b> анализировать воздействие макроэкономической среды на функционирование организаций и органов государственного и муниципального управления; - анализировать и выявлять рыночные и специфические риски функционирования организаций; <b>уметь</b> анализировать поведение потребителей и формирование спроса на основе знаний по ведению организаций, структур рынков и конкурентной среды отрасли; <b>владеть</b> современными методами сбора, обработки и анализа экономических и социальных данных; методикой анализа поведения потребителей экономических благ, экономических основ поведения организаций
ПК-10	владением навыками количественного и качественного анализа информации при принятии управленческих решений, построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей путем их адаптации к конкретным задачам управления	<b>знать</b> виды, состав и содержание информации о деятельности предприятия (организации); основные нормативно-правовые документы; методiku и методы управления при построении экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей; <b>уметь</b> применять понятийно-категориальный аппарат, основные методики в профессиональной деятельности при принятии управленческих решений; ориентироваться в системе законодательства и нормативных правовых актах, регламентирующих сферу управления деятельности организаций; проводить количественный и качественный анализ информации при построении экономических, финансовых и организационно – управленческих моделей, адаптированных к конкретным задачам управления; <b>владеть</b> методами реализации основных управленческих функций; методологией построения экономических, финансовых и организационно – управленческих моделей, адаптированных к конкретным задачам управления
ПК-11	владением навыками анализа информации о функционировании системы внутреннего документооборота организации, ведения баз данных по различным показателям и формирования информационного обеспечения участников организационных проектов	<b>знать</b> виды, состав и структуру документов, отражающих систему внутреннего документооборота организации, органов государственного и муниципального управления; методы и методiku ведения баз данных по различным показателям в организациях, органах государственного и муниципального управления; принципы и особенности формирования информационного обеспечения в организациях, органах государственного и муниципального управления; <b>уметь</b> рассчитывать основные показатели, необходимые для реализации организационных проектов; осуществлять выбор информационных средств для их обработки в соответствии с поставленной задачей, анализировать результаты расчетов и обосновывать полученные выводы для принятия управленческих решений; <b>владеть</b> навыками анализа информации, используемой в процессе управления, планирования и прогнозирования, реализации организационных проектов; приемами управления операционной деятельностью организаций
ПК-12	умением организовать и поддерживать связи с деловыми партнерами, используя системы сбора необходимой информации для расширения внешних связей и обмена опытом при реализации проектов, направленных на развитие организации (предприятия, органа государственного или муниципального управления)	<b>знать</b> систему сбора, состав и структуру информации о внешней среде организации и ее участниках; методiku и методы системы сбора необходимой информации при расширении внешних связей и обмена опытом с деловыми партнерами; направления использования результатов анализа информации о внешней среде и ее участниках при реализации проектов, направленных на развитие организации (предприятия, органа государственного или муниципального управления); <b>уметь</b> анализировать и интерпретировать финансовую, бухгалтерскую и иную информацию, со-держашуюся в отчетности предприятий различных форм собственности, организаций, органов государственного и муниципального управления, и использовать полученные сведения для принятия управленческих решений; - выявлять проблемы при

		анализе конкретных ситуаций, предлагать способы их решения при реализации проектов, направленных на развитие организации; владеть навыками анализа финансовой, бухгалтерской и иной информации, содержащейся в отчетности организаций, и использования полученных сведений для принятия управленческих решений; современными методиками проведения анализа и диагностики финансовой, бухгалтерской и иной информации, содержащейся в отчетности предприятия (организации); навыками использования результатов экономического анализа в процессе управления организациями и органами государственного и муниципального управления
ПК-13	умением моделировать бизнес-процессы и использовать методы реорганизации бизнес-процессов в практической деятельности организаций	Знать: - модели бизнес- процессов и их этапы; -методы реорганизации бизнес- процессов; Уметь: - использовать технические средства и информационные технологии для моделирования бизнес - процессов; Владеть: - навыками по выбору современных технических средств и информационных технологий для моделирования бизнес- процессов в практической деятельности организаций;
ПК-14	умением применять основные принципы и стандарты финансового учета для формирования учетной политики и финансовой отчетности организации, навыков управления затратами и принятия решений на основе данных управленческого учета	<b>знать</b> основные принципы и стандарты финансового учета; элементы и статьи затрат; знать методы управления затратами; <b>уметь</b> использовать методы управления затратами в операционной деятельности организации; - принимать решения на основе данных управленческого учета; <b>владеть</b> методикой калькулирования затрат в операционной деятельности организации
ПК-15	умением проводить анализ рыночных и специфических рисков для принятия управленческих решений, в том числе при принятии решений об инвестировании и финансировании	<b>знать</b> условия и последствия принимаемых управленческих решений; приемы разработки и выбора управленческих решений в условиях неопределенности и риска; методы и организацию процесса разработки управленческих решений; <b>уметь</b> проводить анализ рыночных и специфических рисков для принятия управленческих решений, в том числе при принятии решений об инвестировании и финансировании; использовать приемы разработки и выбора управленческих решений в условиях неопределенности и риска; применять методы и организацию процесса разработки управленческих решений; <b>владеть</b> методологией разработки управленческих решений с учетом неопределенности и риска, в том числе при принятии решений об инвестировании и финансировании
ПК-16	владением навыками оценки инвестиционных проектов, финансового планирования и прогнозирования с учетом роли финансовых рынков и институтов	<b>знать</b> показатели, критерии и методы оценки инвестиционных проектов; -методы и приемы финансового планирования и прогнозирования для реализации организационных проектов; <b>уметь</b> использовать показатели, критерии и методы оценки инвестиционных проектов; - применять методы и приемы финансового планирования и прогнозирования для реализации организационных проектов; <b>владеть</b> методикой оценки инвестиционных проектов; методологией финансового планирования и прогнозирования для реализации организационных проектов.
<b>предпринимательская деятельность</b>		
ПК-17	способностью оценивать экономические и социальные условия осуществления предпринимательской деятельности, выявлять новые рыночные возможности и формировать новые бизнес-модели	<b>знать</b> экономические основы поведения организаций; о способах сбора, обработки и анализа информации; о конкурентной среде для принятия управленческих решений; методы анализа структуры основных и оборотных средств предприятия, трудовых и финансовых ресурсов предприятия; основные методы оценки эффективности использования ресурсов предприятия для формирования стратегий развития предприятия в области инвестиционной, производственной, сбытовой и финансовой деятельности; основные маркетинговые методики оценки экономических и социальных условий осуществления предпринимательской деятельности; методики поиска новых рыночных возможностей; основные маркетинговые методики

		<p>оценки экономических и социальных условий осуществления предпринимательской деятельности; знать методологии поиска новых рыночных возможностей; методологию проведения аудита; принципы и критерии оценки эффективности управленческих решений клиента; методы проверки бухгалтерского учета хозяйственных операций, подготовки бухгалтерской отчетности; налогообложение; методологию и инструментарий оценки экономических и социальных условий осуществления предпринимательской деятельности; основные методологии оценки экономических и социальных условий осуществления предпринимательской деятельности; методологии поиска новых рыночных возможностей; механизмы формирования новых бизнес-моделей; <b>уметь</b> использовать способы сбора, обработки и анализа информации о конкурентной среде для принятия управленческих решений (использование информации о продукции, ее качестве и конкурентоспособности); использовать данные о затратах на производство и реализацию продукции, о способах формирования цен на продукцию; применять количественные и качественные методы анализа структуры основных фондов, оборотных средств, трудовых ресурсов, затрат предприятия (организации) и строить экономические, финансовые и организационно-управленческие модели; применять методы оценки эффективности использования ресурсов предприятия, необходимые для решения поставленных экономических задач; оценивать с помощью инструментов маркетинга экономические и социальные условия осуществления предпринимательской деятельности; выявлять новые рыночные возможности; оценивать с помощью инструментов маркетинга экономические и социальные условия осуществления предпринимательской деятельности; выявлять новые рыночные возможности; оценивать достоверность финансовой отчетности организации; оценивать экономические и социальные условия осуществления предпринимательской деятельности; оценивать экономические и социальные условия осуществления предпринимательской деятельности; выявлять новые рыночные возможности и формировать новые бизнес-модели; <b>владеть</b> навыками применения способов сбора, обработки и анализа информации о конкурентной среде для принятия управленческих решений; экономического образа мышления на основе использования основных принципов функционирования предприятия (организации); расчета эффективности использования ресурсов предприятия (организации) при реализации проектов применения управленческих решений в результате оценки основных фондов, оборотных средств, трудовых ресурсов, затрат предприятия (организации); маркетинговой оценки экономических и социальных условий осуществления предпринимательской деятельности; выявления новых рыночных возможностей; маркетинговой оценки экономических и социальных условий осуществления предпринимательской деятельности; выявления новых рыночных возможностей; анализа финансовой отчетности организации; оценки экономических и социальных условий осуществления предпринимательской деятельности; выявления новых рыночных возможностей и формирования новых бизнес-моделей</p>
ПК-18	владение навыками бизнес-планирования создания и развития новых организаций	<b>знать</b> принципы и последовательность разработки бизнес-планов, создания и развития новых организаций (направлений деятельности, продуктов); <b>уметь</b> разрабатывать бизнес-планы

	(направлений деятельности, продуктов)	создания и развития новых организаций (направлений деятельности, продуктов); разрабатывать бизнес-планы создания и развития новых организаций (направлений деятельности); <b>владеть</b> навыками разработки бизнес-планов, создания и развития новых организаций (направлений деятельности, продуктов)
ПК-19	владение навыками координации предпринимательской деятельности в целях обеспечения согласованности выполнения бизнес-плана всеми участниками	<b>знать</b> основы организации коммерческой деятельности компании; механизм координации предпринимательской деятельности; интересы участников бизнес-проектов, и знать как обеспечить согласованность их действий для координации предпринимательской деятельности; <b>уметь</b> организовывать коммерческую деятельность компании; координировать предпринимательскую деятельность; согласовывать деятельность различных участников предпринимательской деятельности; координировать предпринимательскую деятельность в целях обеспечения согласованности выполнения бизнес-плана всеми участниками; <b>владеть</b> навыками организации и координации предпринимательской деятельности; координации предпринимательской деятельности в целях обеспечения согласованности выполнения бизнес-плана всеми участниками
ПК-20	владение навыками подготовки организационных и распорядительных документов, необходимых для создания новых предпринимательских структур	<b>знать</b> типовые организационные и распорядительные документы; нормативные документы, регламентирующие порядок создания новых предпринимательских структур; правила ведения аудитором рабочей документации; правила оформления результатов аудиторской проверки; порядок выдачи пользователям результатов проверок; <b>уметь</b> готовить типовые организационные и распорядительные документы; использовать нормативные документы для создания новых предпринимательских структур; выражать аргументированное мнение о достоверности финансовой отчетности организации; <b>владеть</b> навыками подготовки типовых организационных и распорядительных документов, необходимых для создания новых предпринимательских структур; документального оформления аудиторской проверки; составления аудиторского заключения по результатам проведенной аудиторской проверки

**1.6. Планируемые результаты обучения по каждой дисциплине (модулю) и практике – знания, умения, навыки и (или) опыт деятельности, характеризующие этапы формирования компетенций и обеспечивающие достижение планируемых результатов освоения образовательной программы**

<i>Коды компетенций</i>	<i>Результаты освоения ООП содержание компетенций</i>	<i>Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине</i>
<b>История</b>		
ОК-2	способностью анализировать основные этапы и закономерности исторического развития общества для формирования гражданской позиции	<b>знать</b> закономерности и этапы исторического процесса, основные события и процессы мировой и отечественной экономической истории; <b>уметь</b> ориентироваться в мировом историческом процессе; <b>владеть</b> навыками объективно и аргументировано оценивать закономерности исторического и экономического развития
<b>Философия</b>		
ОК-1	способностью использовать основы философских знаний для формирования мировоззренческой позиции	<b>знать</b> основные философские понятия и категории, закономерности развития природы, общества и мышления; <b>уметь</b> анализировать мировоззренческие, социально- и личностно-значимые философские процессы; <b>владеть</b> навыками философского мышления для обработки системного, целостного взгляда на проблемы общества



<i>Коды компетенций</i>	<i>Результаты освоения ООП содержание компетенций</i>	<i>Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине</i>
<b>Иностранный язык</b>		
ОК-4	способностью к коммуникации в устной и письменной формах на русском и иностранном языках для решения задач межличностного и межкультурного взаимодействия	<b>знать</b> правила письма и устной речи, один из иностранных языков на уровне не ниже разговорного; <b>уметь</b> грамотно и аргументировано выражать свою точку зрения, вести дискуссию, использовать иностранный язык в межличностном общении и профессиональной деятельности; <b>владеть</b> навыками публичной речи, аргументацией, ведения дискуссии, навыками литературной и деловой письменной и устной речи на русском языке, навыками публичной и научной речи, навыками выражения своих мыслей и мнения в межличностном и деловом общении на иностранном языке, навыками извлечения необходимой информации из оригинального текста на иностранном языке по проблемам экономики и бизнеса
<b>Правоведение</b>		
ОПК-1	владением навыками поиска, анализа и использования нормативных и правовых документов в своей профессиональной деятельности	<b>знать</b> основные приемы и инструменты поиска, анализа и использования нормативных и правовых документов в своей профессиональной деятельности; нормативные правовые документы в своей деятельности; нормы законодательства в области менеджмента и информационной безопасности; российское законодательство о несостоятельности (банкротстве) предприятий; законодательные и нормативные акты, связанные с аудиторской деятельностью в РФ; стандарты аудита; этику аудитора; права, обязанности и ответственность аудитора или аудиторских фирм и аудируемых организаций; принципы составления учетной политики организации; <b>уметь</b> находить, анализировать, использовать нормативные и правовые документы в своей профессиональной деятельности; ориентироваться в системе законодательства и нормативных правовых актов; применять полученные знания в области организации управленческой деятельности; объективно оценивать ситуацию, в случае введения на предприятии одной из процедур банкротства; применять на практике методику сбора доказательств; определять уровень существенности и уровень аудиторского риска; выбирать методы получения аудиторских доказательств; составлять план и программы аудиторской проверки; использовать современные требования законодательства и нормативы при проведении аудиторской проверки; <b>владеть</b> навыками поиска; анализа и использования нормативных и правовых

<i>Коды компетенций</i>	<b>Результаты освоения ООП содержание компетенций</b>	<b>Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине</b>
		документов в своей профессиональной деятельности; правовой защиты; определения критериев банкротства для различных контрагентов (юридических и физических лиц); поиска необходимой информации в нормативных источниках.
<b>Социология</b>		
ОК-6	способностью к самоорганизации и самообразованию	<b>знать</b> возможности для обучения и развития; <b>уметь</b> применять методы и средства познания для интеллектуального развития, повышения культурного уровня, профессиональной компетентности, применять понятийно-категориальный аппарат; <b>владеть</b> знаниями для обеспечения своей конкурентоспособности, навыками принимать ответственность за собственное развитие
<b>Культурология</b>		
ОК-6	способностью к самоорганизации и самообразованию	<b>знать</b> возможности для обучения и развития; <b>уметь</b> применять методы и средства познания для интеллектуального развития, повышения культурного уровня, профессиональной компетентности, применять понятийно-категориальный аппарат; <b>владеть</b> знаниями для обеспечения своей конкурентоспособности, навыками принимать ответственность за собственное развитие
<b>История культуры стран и регионов</b>		
ОК-6	способностью к самоорганизации и самообразованию	<b>знать</b> возможности для обучения и развития; <b>уметь</b> применять методы и средства познания для интеллектуального развития, повышения культурного уровня, профессиональной компетентности, применять понятийно-категориальный аппарат; <b>владеть</b> знаниями для обеспечения своей конкурентоспособности, навыками принимать ответственность за собственное развитие
<b>Политология</b>		
ОК-2	способностью анализировать основные этапы и закономерности исторического развития общества для формирования гражданской позиции	<b>знать</b> закономерности и этапы исторического процесса, основные события и процессы мировой и отечественной экономической истории; <b>уметь</b> ориентироваться в мировом историческом процессе; <b>владеть</b> навыками объективно и аргументировано оценивать закономерности исторического и экономического развития
<b>Русский язык и культура речи</b>		
ОК-4	способностью к коммуникации в устной и письменной формах на русском и иностранном языках для решения задач межличностного и межкультурного взаимодействия	<b>знать</b> правила письма и устной речи, один из иностранных языков на уровне не ниже разговорного; <b>уметь</b> грамотно и аргументировано выражать свою точку зрения, вести дискуссию, использовать иностранный язык в межличностном общении и

Коды компетенций	Результаты освоения ООП содержание компетенций	Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине
		профессиональной деятельности; <b>владеть</b> навыками публичной речи, аргументацией, ведения дискуссии, навыками литературной и деловой письменной и устной речи на русском языке, навыками публичной и научной речи, навыками выражения своих мыслей и мнения в межличностном и деловом общении на иностранном языке, навыками извлечения необходимой информации из оригинального текста на иностранном языке по проблемам экономики и бизнеса
<b>Риторика</b>		
ОК-4	способностью к коммуникации в устной и письменной формах на русском и иностранном языках для решения задач межличностного и межкультурного взаимодействия	<b>знать</b> правила письма и устной речи, один из иностранных языков на уровне не ниже разговорного; <b>уметь</b> грамотно и аргументировано выражать свою точку зрения, вести дискуссию, использовать иностранный язык в межличностном общении и профессиональной деятельности; <b>владеть</b> навыками публичной речи, аргументацией, ведения дискуссии, навыками литературной и деловой письменной и устной речи на русском языке, навыками публичной и научной речи, навыками выражения своих мыслей и мнения в межличностном и деловом общении на иностранном языке, навыками извлечения необходимой информации из оригинального текста на иностранном языке по проблемам экономики и бизнеса
<b>Психология</b>		
ОК-5	способностью работать в коллективе, толерантно воспринимая социальные, этнические, конфессиональные и культурные различия	<b>знать</b> социально-психологические особенности работы в коллективе; <b>уметь</b> общаться с коллегами; <b>владеть</b> методами работы и кооперации в коллективе
<b>Психология профессиональной деятельности</b>		
ОК-5	способностью работать в коллективе, толерантно воспринимая социальные, этнические, конфессиональные и культурные различия	<b>знать</b> социально-психологические особенности работы в коллективе; <b>уметь</b> общаться с коллегами; <b>владеть</b> методами работы и кооперации в коллективе
<b>Элементарная математика</b>		
ОК-3	способностью использовать основы экономических знаний в различных сферах деятельности	<b>знать</b> происходящие в обществе процессы; уметь прогнозировать на основе стандартных теоретических и эконометрических моделей поведение экономических агентов, развитие экономических процессов и явлений на микро- и макроуровне; <b>владеть</b> навыками и методами прогнозирования социально-значимых процессов в обществе
<b>Аналитическая геометрия</b>		
ОК-3	способностью использовать основы экономических знаний в различных сферах деятельности	<b>знать</b> происходящие в обществе процессы; уметь прогнозировать на основе стандартных теоретических и эконометрических моделей поведение экономических агентов, развитие

<i>Коды компетенций</i>	<b>Результаты освоения ООП содержание компетенций</b>	<b>Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине</b>
		экономических процессов и явлений на микро- и макроуровне; <b>владеть</b> навыками и методами прогнозирования социально-значимых процессов в обществе
<b>Трудовое право</b>		
ОПК-1	владением навыками поиска, анализа и использования нормативных и правовых документов в своей профессиональной деятельности	<b>знать</b> основные приемы и инструменты поиска, анализа и использования нормативных и правовых документов в своей профессиональной деятельности; нормативные правовые документы в своей деятельности; нормы законодательства в области менеджмента и информационной безопасности; российское законодательство о несостоятельности (банкротстве) предприятий; законодательные и нормативные акты, связанные с аудиторской деятельностью в РФ; стандарты аудита; этику аудитора; права, обязанности и ответственность аудитора или аудиторских фирм и аудируемых организаций; принципы составления учетной политики организации; <b>уметь</b> находить, анализировать, использовать нормативные и правовые документы в своей профессиональной деятельности; ориентироваться в системе законодательства и нормативных правовых актов; применять полученные знания в области организации управленческой деятельности; объективно оценивать ситуацию, в случае введения на предприятии одной из процедур банкротства; применять на практике методику сбора доказательств; определять уровень существенности и уровень аудиторского риска; выбирать методы получения аудиторских доказательств; составлять план и программы аудиторской проверки; использовать современные требования законодательства и нормативы при проведении аудиторской проверки; <b>владеть</b> навыками поиска; анализа и использования нормативных и правовых документов в своей профессиональной деятельности; правовой защиты; определения критериев банкротства для различных контрагентов (юридических и физических лиц); поиска необходимой информации в нормативных источниках.
<b>Правовая культура студентов</b>		
ОПК-1	владением навыками поиска, анализа и использования нормативных и правовых документов в своей профессиональной деятельности	<b>знать</b> основные приемы и инструменты поиска, анализа и использования нормативных и правовых документов в своей профессиональной деятельности; нормативные правовые документы в своей деятельности;

<b>Коды компетенций</b>	<b>Результаты освоения ООП содержание компетенций</b>	<b>Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине</b>
		<p>нормы законодательства в области менеджмента и информационной безопасности; российское законодательство о несостоятельности (банкротстве) предприятий; законодательные и нормативные акты, связанные с аудиторской деятельностью в РФ; стандарты аудита; этику аудитора; права, обязанности и ответственность аудитора или аудиторских фирм и аудируемых организаций; принципы составления учетной политики организации; <b>уметь</b> находить, анализировать, использовать нормативные и правовые документы в своей профессиональной деятельности; ориентироваться в системе законодательства и нормативных правовых актов; применять полученные знания в области организации управленческой деятельности; объективно оценивать ситуацию, в случае введения на предприятии одной из процедур банкротства; применять на практике методику сбора доказательств; определять уровень существенности и уровень аудиторского риска; выбирать методы получения аудиторских доказательств; составлять план и программы аудиторской проверки; использовать современные требования законодательства и нормативы при проведении аудиторской проверки; <b>владеть</b> навыками поиска; анализа и использования нормативных и правовых документов в своей профессиональной деятельности; правовой защиты; определения критериев банкротства для различных контрагентов (юридических и физических лиц); поиска необходимой информации в нормативных источниках.</p>
<b>История экономических учений</b>		
ОК-2	<p>способностью анализировать основные этапы и закономерности исторического развития общества для формирования гражданской позиции</p>	<p><b>знать</b> закономерности и этапы исторического процесса, основные события и процессы мировой и отечественной экономической истории; <b>уметь</b> ориентироваться в мировом историческом процессе; <b>владеть</b> навыками объективно и аргументировано оценивать закономерности исторического и экономического развития</p>
<b>История экономики</b>		
ОК-2	<p>способностью анализировать основные этапы и закономерности исторического развития общества для формирования гражданской позиции</p>	<p><b>знать</b> закономерности и этапы исторического процесса, основные события и процессы мировой и отечественной экономической истории; <b>уметь</b> ориентироваться в мировом историческом процессе; <b>владеть</b> навыками объективно и аргументировано оценивать закономерности исторического и экономического развития</p>

<i>Коды компетенций</i>	<b>Результаты освоения ООП содержание компетенций</b>	<b>Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине</b>
<b>Математика</b>		
ОК-3	способностью использовать основы экономических знаний в различных сферах деятельности	<b>знать</b> происходящие в обществе процессы; уметь прогнозировать на основе стандартных теоретических и эконометрических моделей поведение экономических агентов, развитие экономических процессов и явлений на микро- и макроуровне; <b>владеть</b> навыками и методами прогнозирования социально-значимых процессов в обществе
<b>Статистика</b>		
<b>Теория статистики</b>		
ОК-3	способностью использовать основы экономических знаний в различных сферах деятельности	<b>знать</b> происходящие в обществе процессы; уметь прогнозировать на основе стандартных теоретических и эконометрических моделей поведение экономических агентов, развитие экономических процессов и явлений на микро- и макроуровне; <b>владеть</b> навыками и методами прогнозирования социально-значимых процессов в обществе
<b>Социально-экономическая статистика</b>		
ОК-3	способностью использовать основы экономических знаний в различных сферах деятельности	<b>знать</b> происходящие в обществе процессы; уметь прогнозировать на основе стандартных теоретических и эконометрических моделей поведение экономических агентов, развитие экономических процессов и явлений на микро- и макроуровне; <b>владеть</b> навыками и методами прогнозирования социально-значимых процессов в обществе
<b>Методы принятия управленческих решений</b>		
ОПК-6	владение методами принятия решений в управлении операционной (производственной) деятельностью организаций	<b>знать</b> методы принятия решений в управлении операционной деятельностью организации; необходимые источники информации для проведения финансового анализа; принципы формирования аналитического отчета; методы принятия решений в управлении операционной деятельностью организаций; методы принятия решений в управлении операционной (производственной) деятельностью организации; <b>уметь</b> применять методы принятия решений в управлении операционной деятельностью организации в своей профессиональной практике; проводить вертикальный и горизонтальный анализ финансовых документов; используя необходимые источники финансовой информации о предприятии, проанализировать их и подготовить аналитическое заключение; применять методы принятия решений в управлении операционной (производственной) деятельностью организации в своей профессиональной практике;

<b>Коды компетенций</b>	<b>Результаты освоения ООП содержание компетенций</b>	<b>Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине</b>
		<p><b>владеть</b> навыками принятия решений в управлении операционной деятельностью организации; формирования аналитического заключения о деятельности предприятия на основе финансового анализа; принятия решений в управлении операционной деятельностью организаций; принятия решений в управлении операционной (производственной) деятельностью организации.</p>
<b>Информационные технологии в менеджменте</b>		
ОПК-5	<p>владением навыками составления финансовой отчетности с учетом последствий влияния различных методов и способов финансового учета на финансовые результаты деятельности организации на основе использования современных методов обработки деловой информации и корпоративных информационных систем</p>	<p><b>знать</b> основы составления финансовой отчетности на основе ИТ-технологий в менеджменте; основные механизмы использования современных методов обработки деловой информации; роль и значение информации и информационных технологий в управлении предприятием; источники информации управленческого учета; задачи управленческого учета, объекты изучения этой науки; источники информации управленческого учета; основные проблемы, решаемые в рамках системы управленческого учета; различия систем финансового и управленческого учета; классификацию затрат для принятия управленческих решений; методы формирования отчета о прибылях и убытках; методы расчета себестоимости; методы распределения косвенных затрат для расчета и анализа себестоимости; нормативно-правовые документы, регламентирующие порядок ведения финансового (бухгалтерского) учета на предприятии; теоретические аспекты основополагающих концепций финансового (бухгалтерского) учета; современные тенденции оценки объектов бухгалтерского наблюдения; экономико-правовые аспекты и логику отражения фактов хозяйственной деятельности на счетах финансового учета и в финансовой отчетности; методику составления финансовой (бухгалтерской) отчетности; источники финансовой, бухгалтерской и иной информации, необходимые для проведения финансового анализа; состав, структуру, принципы формирования основных форм бухгалтерской отчетности предприятия; инструменты анализа финансовой, бухгалтерской и иной информации; основы составления финансовой отчетности;</p> <p><b>уметь</b> составлять финансовую отчетность на основе ИТ-технологий в менеджменте и использования современных методов обработки деловой информации, учитывая информационную безопасность; определять информационные потребности управления на различных уровнях; собирать, обрабатывать и использовать первичные источники</p>

<i>Коды компетенций</i>	<i>Результаты освоения ООП содержание компетенций</i>	<b>Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине</b>
		<p>информации для целей управленческого учета; использовать информацию управленческого учета для подготовки отчета о финансовых результатах и другой управленческой отчетности; классифицировать затраты для решения различных управленческих задач; применять методы распределения затрат для подготовки отчетности по себестоимости; рассчитывать себестоимость объектов затрат для принятия обоснованных управленческих решений; анализировать себестоимость объектов затрат для принятия обоснованных управленческих решений и оценки их эффективности; обосновывать и оценивать эффективность управленческого решения на базе информационной системы управленческого учета; использовать современные требования законодательства и нормативы для ведения финансового учета в организациях; составлять бухгалтерские проводки для регистрации фактов хозяйственной жизни экономических субъектов; выбирать способ ведения бухгалтерского учета: первичного наблюдения, стоимостного измерения, текущей группировки и итогового обобщения фактов хозяйственной деятельности; составлять основные ведомости, регистры, формы финансового учета и отчетности; использовать данные отчета о финансовых результатах и баланса предприятия для проведения финансового анализа; анализировать состав и структуру имущества и капитала предприятий различных форм собственности; анализировать финансовые результаты деятельности хозяйствующих субъектов;</p> <p><b>владеть</b> навыками составления финансовой отчетности на основе ИТ-технологий в менеджменте и использования современных методов обработки деловой информации, обеспечивая информационную безопасность; использования первичной информации в целях управленческого учета; сбора и обработки учетно-управленческой информации; классификации затрат для целей управления операционной деятельностью предприятия; распределения косвенных затрат для расчета себестоимости объектов; расчета себестоимости и прибыли для анализа эффективности операционной деятельности предприятия; обоснования и принятия управленческих решений по операционной деятельности на основе учетной информации; анализа операционной деятельности предприятия; применения законодательных и нормативных актов в области финансового учета в своей деятельности; поиска необходимой информации в нормативных источниках; отражения результатов хозяйственной деятельности на счетах бухгалтерского учета; составления</p>



<b>Коды компетенций</b>	<b>Результаты освоения ООП содержание компетенций</b>	<b>Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине</b>
		финансовой (бухгалтерской) отчетности; анализа финансового состояния предприятий различных форм собственности с помощью финансовых показателей; составления финансовой отчетности; использования современных методов обработки деловой информации
<b>Экономическая информатика</b>		
ОПК-7	способность решать стандартные задачи профессиональной деятельности на основе информационной и библиографической культуры с применением информационно-коммуникационных технологий и с учетом основных требований информационной безопасности	<p><b>знать</b> основные подходы и естественнонаучные методы решения стандартных задач профессиональной деятельности с применением информационно-коммуникационных технологий для обработки и обобщения экономической информации; основные подходы в управлении БД к решению стандартных задач профессиональной деятельности на основе информационной культуры с применением информационно-коммуникационных технологий;</p> <p><b>уметь</b> решать стандартные задачи профессиональной деятельности с применением информационно-коммуникационных технологий для обработки и обобщения экономической информации; решать при помощи БД стандартные задачи профессиональной деятельности на основе информационной культуры с применением информационно-коммуникационных технологий;</p> <p><b>владеть</b> навыками решения стандартных задач профессиональной деятельности с применением информационно-коммуникационных технологий для обработки и обобщения экономической информации; решения при помощи БД стандартных задач профессиональной деятельности на основе информационной культуры с применением информационно-коммуникационных технологий.</p>
<b>Профессиональные компьютерные программы</b>		
ОПК-7	способность решать стандартные задачи профессиональной деятельности на основе информационной и библиографической культуры с применением информационно-коммуникационных технологий и с учетом основных требований информационной безопасности	<p><b>знать</b> основные подходы и естественнонаучные методы решения стандартных задач профессиональной деятельности с применением информационно-коммуникационных технологий для обработки и обобщения экономической информации; основные подходы в управлении БД к решению стандартных задач профессиональной деятельности на основе информационной культуры с применением информационно-коммуникационных технологий;</p> <p><b>уметь</b> решать стандартные задачи профессиональной деятельности с</p>

Коды компетенций	Результаты освоения ООП содержание компетенций	Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине
		<p>применением информационно-коммуникационных технологий для обработки и обобщения экономической информации; решать при помощи БД стандартные задачи профессиональной деятельности на основе информационной культуры с применением информационно-коммуникационных технологий;</p> <p><b>владеть</b> навыками решения стандартных задач профессиональной деятельности с применением информационно-коммуникационных технологий для обработки и обобщения экономической информации; решения при помощи БД стандартных задач профессиональной деятельности на основе информационной культуры с применением информационно-коммуникационных технологий.</p>
<b>Дискретная математика</b>		
ОК-3	способностью использовать основы экономических знаний в различных сферах деятельности	<p><b>знать</b> происходящие в обществе процессы; уметь прогнозировать на основе стандартных теоретических и эконометрических моделей поведение экономических агентов, развитие экономических процессов и явлений на микро- и макроуровне; <b>владеть</b> навыками и методами прогнозирования социально-значимых процессов в обществе</p>
<b>Логистика</b>		
ОК-3	способностью использовать основы экономических знаний в различных сферах деятельности	<p><b>знать</b> происходящие в обществе процессы; уметь прогнозировать на основе стандартных теоретических и эконометрических моделей поведение экономических агентов, развитие экономических процессов и явлений на микро- и макроуровне; <b>владеть</b> навыками и методами прогнозирования социально-значимых процессов в обществе</p>
<b>Программное обеспечение ЭВМ</b>		
ОПК-7	способностью решать стандартные задачи профессиональной деятельности на основе информационной и библиографической культуры с применением информационно-коммуникационных технологий и с учетом основных требований информационной безопасности	<p><b>знать</b> основные подходы и естественнонаучные методы решения стандартных задач профессиональной деятельности с применением информационно-коммуникационных технологий для обработки и обобщения экономической информации; основные подходы в управлении БД к решению стандартных задач профессиональной деятельности на основе информационной культуры с применением информационно-коммуникационных технологий;</p> <p><b>уметь</b> решать стандартные задачи профессиональной деятельности с применением информационно-коммуникационных технологий для обработки и обобщения экономической информации; решать при помощи БД стандартные задачи</p>

Коды компетенций	Результаты освоения ООП содержание компетенций	Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине
		<p>профессиональной деятельности на основе информационной культуры с применением информационно-коммуникационных технологий;</p> <p><b>владеть</b> навыками решения стандартных задач профессиональной деятельности с применением информационно-коммуникационных технологий для обработки и обобщения экономической информации; решения при помощи БД стандартных задач профессиональной деятельности на основе информационной культуры с применением информационно-коммуникационных технологий.</p>
<b>Практикум по решению задач на ЭВМ</b>		
ОПК-7	<p>способность решать стандартные задачи профессиональной деятельности на основе информационной и библиографической культуры с применением информационно-коммуникационных технологий и с учетом основных требований информационной безопасности</p>	<p><b>знать</b> основные подходы и естественнонаучные методы решения стандартных задач профессиональной деятельности с применением информационно-коммуникационных технологий для обработки и обобщения экономической информации; основные подходы в управлении БД к решению стандартных задач профессиональной деятельности на основе информационной культуры с применением информационно-коммуникационных технологий;</p> <p><b>уметь</b> решать стандартные задачи профессиональной деятельности с применением информационно-коммуникационных технологий для обработки и обобщения экономической информации; решать при помощи БД стандартные задачи профессиональной деятельности на основе информационной культуры с применением информационно-коммуникационных технологий;</p> <p><b>владеть</b> навыками решения стандартных задач профессиональной деятельности с применением информационно-коммуникационных технологий для обработки и обобщения экономической информации; решения при помощи БД стандартных задач профессиональной деятельности на основе информационной культуры с применением информационно-коммуникационных технологий.</p>
<b>Пакеты прикладных программ</b>		
ОПК-7	<p>способность решать стандартные задачи профессиональной деятельности на основе информационной и библиографической культуры с применением информационно-коммуникационных технологий и с учетом основных требований информационной безопасности</p>	<p><b>знать</b> основные подходы и естественнонаучные методы решения стандартных задач профессиональной деятельности с применением информационно-коммуникационных технологий для обработки и обобщения экономической информации; основные подходы в управлении БД к решению стандартных задач</p>

Коды компетенций	Результаты освоения ООП содержание компетенций	Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине
		<p>профессиональной деятельности на основе информационной культуры с применением информационно-коммуникационных технологий;</p> <p><b>уметь</b> решать стандартные задачи профессиональной деятельности с применением информационно-коммуникационных технологий для обработки и обобщения экономической информации; решать при помощи БД стандартные задачи профессиональной деятельности на основе информационной культуры с применением информационно-коммуникационных технологий;</p> <p><b>владеть</b> навыками решения стандартных задач профессиональной деятельности с применением информационно-коммуникационных технологий для обработки и обобщения экономической информации; решения при помощи БД стандартных задач профессиональной деятельности на основе информационной культуры с применением информационно-коммуникационных технологий.</p>
<b>Мировые информационные ресурсы</b>		
ОПК-7	<p>способность решать стандартные задачи профессиональной деятельности на основе информационной и библиографической культуры с применением информационно-коммуникационных технологий и с учетом основных требований информационной безопасности</p>	<p><b>знать</b> основные подходы и естественнонаучные методы решения стандартных задач профессиональной деятельности с применением информационно-коммуникационных технологий для обработки и обобщения экономической информации; основные подходы в управлении БД к решению стандартных задач профессиональной деятельности на основе информационной культуры с применением информационно-коммуникационных технологий;</p> <p><b>уметь</b> решать стандартные задачи профессиональной деятельности с применением информационно-коммуникационных технологий для обработки и обобщения экономической информации; решать при помощи БД стандартные задачи профессиональной деятельности на основе информационной культуры с применением информационно-коммуникационных технологий;</p> <p><b>владеть</b> навыками решения стандартных задач профессиональной деятельности с применением информационно-коммуникационных технологий для обработки и обобщения экономической информации; решения при помощи БД стандартных задач профессиональной деятельности на основе информационной культуры с применением информационно-коммуникационных технологий.</p>

<i>Коды компетенций</i>	<i>Результаты освоения ООП содержание компетенций</i>	<i>Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине</i>
<b>Теория менеджмента</b>		
<b>История управленческой мысли</b>		
ОК-2	способностью анализировать основные этапы и закономерности исторического развития общества для формирования гражданской позиции	<b>знать</b> закономерности и этапы исторического процесса, основные события и процессы мировой и отечественной экономической истории; <b>уметь</b> ориентироваться в мировом историческом процессе; <b>владеть</b> навыками объективно и аргументировано оценивать закономерности исторического и экономического развития
<b>Теория организации</b>		
ПК-11	владением навыками анализа информации о функционировании системы внутреннего документооборота организации, ведения баз данных по различным показателям и формирования информационного обеспечения участников организационных проектов	Знать: - виды, состав и структуру документов, отражающих систему внутреннего документооборота организации, органов государственного и муниципального управления; -методы и методiku ведения баз данных по различным показателям в организациях, органах государственного и муниципального управления; -принципы и особенности формирования информационного обеспечения в организациях, органах государственного и муниципального управления; Уметь: - уметь рассчитывать основные показатели, необходимые для реализации организационных проектов; - осуществлять выбор информационных средств для их обработки в соответствии с поставленной задачей, анализировать результаты расчетов и обосновывать полученные выводы для принятия управленческих решений; Владеть: - навыками анализа информации, используемой в процессе управления, планирования и прогнозирования, реализации организационных проектов; - приемами управления операционной деятельностью организаций;
<b>Организационное поведение</b>		
ПК-11	владением навыками анализа информации о функционировании системы внутреннего документооборота организации, ведения баз данных по различным показателям и формирования информационного обеспечения участников организационных проектов	Знать: - виды, состав и структуру документов, отражающих систему внутреннего документооборота организации, органов государственного и муниципального управления; -методы и методiku ведения баз данных по различным показателям в организациях, органах государственного и муниципального управления; -принципы и особенности формирования информационного обеспечения в организациях, органах государственного и муниципального управления; Уметь: - уметь рассчитывать основные показатели, необходимые для реализации организационных проектов; - осуществлять выбор информационных средств для их обработки в соответствии с поставленной задачей, анализировать результаты расчетов и обосновывать

<b>Коды компетенций</b>	<b>Результаты освоения ООП содержание компетенций</b>	<b>Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине</b>
		полученные выводы для принятия управленческих решений; Владеть: - навыками анализа информации, используемой в процессе управления, планирования и прогнозирования, реализации организационных проектов; - приемами управления операционной деятельностью организаций;
<b>Маркетинг</b>		
ПК-6	способность участвовать в управлении проектом, программой внедрения технологических и продуктовых инноваций или программой организационных изменений	<b>знать</b> основы управления проектами; <b>уметь</b> управлять проектом; <b>владеть</b> навыками участия в управлении проектом.
ПК-19	владение навыками координации предпринимательской деятельности в целях обеспечения согласованности выполнения бизнес-плана всеми участниками	<b>знать</b> основы организации коммерческой деятельности компании; механизм координации предпринимательской деятельности; интересы участников бизнес-проектов, и знать как обеспечить согласованность их действий для координации предпринимательской деятельности; <b>уметь</b> организовывать коммерческую деятельность компании; координировать предпринимательскую деятельность; согласовывать деятельность различных участников предпринимательской деятельности; координировать предпринимательскую деятельность в целях обеспечения согласованности выполнения бизнес-плана всеми участниками; <b>владеть</b> навыками организации и координации предпринимательской деятельности; координации предпринимательской деятельности в целях обеспечения согласованности выполнения бизнес-плана всеми участниками
<b>Учет и анализ</b>		
<b>Финансовый учет</b>		
ПК-14	умением применять основные принципы и стандарты финансового учета для формирования учетной политики и финансовой отчетности организации, навыков управления затратами и принятия решений на основе данных управленческого учета	<b>знать</b> основные принципы и стандарты финансового учета; элементы и статьи затрат; знать методы управления затратами; <b>уметь</b> использовать методы управления затратами в операционной деятельности организации; - принимать решения на основе данных управленческого учета; <b>владеть</b> методикой калькулирования затрат в операционной деятельности организации
<b>Управленческий учет</b>		
ПК-14	умением применять основные принципы и стандарты финансового учета для формирования учетной политики и финансовой отчетности организации, навыков управления затратами и принятия решений на	<b>знать</b> основные принципы и стандарты финансового учета; элементы и статьи затрат; знать методы управления затратами; <b>уметь</b> использовать методы управления затратами в операционной деятельности организации; - принимать решения на основе данных

<i>Коды компетенций</i>	<b>Результаты освоения ООП содержание компетенций</b>	<b>Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине</b>
	основе данных управленческого учета	управленческого учета; <b>владеет</b> методикой калькулирования затрат в операционной деятельности организации
<b>Финансовый анализ</b>		
ПК-4	<p>умение применять основные методы финансового менеджмента для оценки активов, управления оборотным капиталом, принятия инвестиционных решений, решений по финансированию, формированию дивидендной политики и структуры капитала, в т.ч., при принятии решений, связанных с операциями на мировых рынках в условиях глобализации</p>	<p><b>знать</b> функции и роль инфраструктуры современных финансовых рынков и институтов; понятия, сущность, функции и основные виды ЦБ; понятия, сущность, функции и основные виды производных финансовых инструментов; нормативные документы, регламентирующие деятельность финансовых рынков и институтов и операции с ЦБ и производными финансовыми инструментами; основные методы финансового менеджмента для принятия инвестиционных решений, решений по финансированию, в т.ч., при принятии решений, связанных с операциями на мировых рынках в условиях глобализации; состав, структуру, принципы формирования основных форм финансовой отчетности предприятия, как базу для диагностики неплатежеспособности предприятия; каковы особенности определения цены всех источников финансирования, используемых предприятием; основные принципы определения оптимальной структуры капитала; виды и функции бирж; органы управления и структуру биржи; порядок заключения сделок на бирже; законодательные основы функционирования фондовых бирж; классификацию ЦБ; порядок эмиссии и обращения ЦБ; специфику ценообразования на РЦБ; основные методы оценки ЦБ; подходы к оценке эффективности сформированных портфелей ЦБ исходя из уровня риска и ожидаемой доходности; методику анализа финансовой отчетности; алгоритм проведения финансового анализа; систему информационного обеспечения финансового анализа, включая нормативно-правовую базу; показатели финансового анализа; какие источники финансирования, в т.ч. и заемного, доступны предприятию; базовые принципы выбора политики управления оборотными активами; основные методы финансового менеджмента; знать особенности принятия управленческих решений, связанных с операциями на мировых рынках в условиях глобализации; основные методы финансового менеджмента; знать особенности принятия управленческих решений, связанных с операциями на мировых рынках в условиях глобализации; основные методы финансового менеджмента для оценки активов, управления оборотным капиталом, принятия инвестиционных решений, решений по финансированию, формированию дивидендной политики и структуры капитала,</p>

Коды компетенций	Результаты освоения ООП содержание компетенций	Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине
		<p>в т.ч., при принятии решений, связанных с операциями на мировых рынках в условиях глобализации; <b>уметь</b> собирать, обрабатывать и анализировать различные характеристики ЦБ и финансовых производных инструментов для принятия управленческих решений в рамках финансового менеджмента; выполнять аналитические расчеты, связанные с финансовыми инструментами; использовать основные методы финансового менеджмента для принятия инвестиционных решений, решений по финансированию, в т.ч., при принятии решений, связанных с операциями на мировых рынках в условиях глобализации; оценивать риск банкротства предприятия; определять цены всех источников финансирования предприятия; принимать решения о выборе источников дополнительного финансирования и внесении изменений в дивидендную политику фирмы для достижения цели долгосрочного финансового планирования; анализировать процессы, происходящие на РЦБ; оценивать перспективность ЦБ для инвестирования финансовых средств; оценивать результаты сделки и определять ее эффективность; оценивать риски, с которыми сопряжены биржевые сделки; на основе методики финансового анализа проводить расчет показателей, характеризующих платежеспособность и финансовую устойчивость хозяйствующих субъектов; проводить расчет показателей деловой активности и рентабельности; использовать данные отчета о финансовых результатах и баланса предприятия для принятия инвестиционных и финансовых решений; осуществлять сравнительный анализ результатов работы предприятия со среднеотраслевыми показателями в рамках модели Дюпона; применять основные методы финансового менеджмента для оценки активов, управления оборотным капиталом, решений по финансированию, формированию дивидендной политики и структуры капитала, <b>владеть</b> навыками системного представления о структуре, сущности, функциях и тенденциях развития российских и международных финансовых рынков; сбора, обработки и анализа экономических данных, характеризующих состояние финансовых рынков для принятия управленческих решений в работе финансового менеджмента; применения основных методов финансового менеджмента для принятия инвестиционных решений, решений по финансированию, в т.ч., при принятии решений, связанных с операциями на мировых рынках в условиях глобализации; использования антикризисных инструментов финансового менеджмента,</p>



<i>Коды компетенций</i>	<i>Результаты освоения ООП содержание компетенций</i>	<b>Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине</b>
		таких как возвратный лизинг; оценки риска и доходности вложений в финансовые активы и портфеля, составленного из них; оценки последствий операционного и финансового риска для принятия решений по структуре капитала; анализа проблем, связанных с формированием фондового портфеля, оценкой финансовых рисков, их страхованием; определения доходности ЦБ, оценки эффективности управленческих решений о размещении средств на фондовом рынке в будущей профессиональной сфере деятельности; анализа деятельности хозяйствующих субъектов на основе расчета финансовых показателей; краткосрочного финансового планирования; расчета максимально возможной скидки и продолжительности отсрочки платежа, как инструментов кредитной политики; применения основных методов финансового менеджмента для оценки активов; управления оборотным капиталом; решений по финансированию, формированию дивидендной политики и структуры капитала
<b>Финансовый менеджмент</b>		
ПК-4	умение применять основные методы финансового менеджмента для оценки активов, управления оборотным капиталом, принятия инвестиционных решений, решений по финансированию, формированию дивидендной политики и структуры капитала, в т.ч., при принятии решений, связанных с операциями на мировых рынках в условиях глобализации	<b>знать</b> функции и роль инфраструктуры современных финансовых рынков и институтов; понятия, сущность, функции и основные виды ЦБ; понятия, сущность, функции и основные виды производных финансовых инструментов; нормативные документы, регламентирующие деятельность финансовых рынков и институтов и операции с ЦБ и производными финансовыми инструментами; основные методы финансового менеджмента для принятия инвестиционных решений, решений по финансированию, в т.ч., при принятии решений, связанных с операциями на мировых рынках в условиях глобализации; состав, структуру, принципы формирования основных форм финансовой отчетности предприятия, как базу для диагностики неплатежеспособности предприятия; каковы особенности определения цены всех источников финансирования, используемых предприятием; основные принципы определения оптимальной структуры капитала; виды и функции бирж; органы управления и структуру биржи; порядок заключения сделок на бирже; законодательные основы функционирования фондовых бирж; классификацию ЦБ; порядок эмиссии и обращения ЦБ; специфику ценообразования на РЦБ; основные методы оценки ЦБ; подходы к оценке эффективности сформированных портфелей ЦБ исходя из уровня риска и ожидаемой доходности; методику анализа

<i>Коды компетенций</i>	<i>Результаты освоения ООП содержание компетенций</i>	<b>Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине</b>
		<p>финансовой отчетности; алгоритм проведения финансового анализа; систему информационного обеспечения финансового анализа, включая нормативно-правовую базу; показатели финансового анализа; какие источники финансирования, в т.ч. и заемного, доступны предприятию; базовые принципы выбора политики управления оборотными активами; основные методы финансового менеджмента; знать особенности принятия управленческих решений, связанных с операциями на мировых рынках в условиях глобализации; основные методы финансового менеджмента; знать особенности принятия управленческих решений, связанных с операциями на мировых рынках в условиях глобализации; основные методы финансового менеджмента для оценки активов, управления оборотным капиталом, принятия инвестиционных решений, решений по финансированию, формированию дивидендной политики и структуры капитала, в т.ч., при принятии решений, связанных с операциями на мировых рынках в условиях глобализации; <b>уметь</b> собирать, обрабатывать и анализировать различные характеристики ЦБ и финансовых производных инструментов для принятия управленческих решений в рамках финансового менеджмента; выполнять аналитические расчеты, связанные с финансовыми инструментами; использовать основные методы финансового менеджмента для принятия инвестиционных решений, решений по финансированию, в т.ч., при принятии решений, связанных с операциями на мировых рынках в условиях глобализации; оценивать риск банкротства предприятия; определять цены всех источников финансирования предприятия; принимать решения о выборе источников дополнительного финансирования и внесении изменений в дивидендную политику фирмы для достижения цели долгосрочного финансового планирования; анализировать процессы, происходящие на РЦБ; оценивать перспективность ЦБ для инвестирования финансовых средств; оценивать результаты сделки и определять ее эффективность; оценивать риски, с которыми сопряжены биржевые сделки; на основе методики финансового анализа проводить расчет показателей, характеризующих платежеспособность и финансовую устойчивость хозяйствующих субъектов; проводить расчет показателей деловой активности и рентабельности; использовать данные отчета о финансовых результатах и баланса предприятия для принятия инвестиционных и финансовых решений; осуществлять сравнительный анализ</p>

<b>Коды компетенций</b>	<b>Результаты освоения ООП содержание компетенций</b>	<b>Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине</b>
		<p>результатов работы предприятия со среднеотраслевыми показателями в рамках модели Дюпона; применять основные методы финансового менеджмента для оценки активов, управления оборотным капиталом, решений по финансированию, формированию дивидендной политики и структуры капитала, <b>владеть</b> навыками системного представления о структуре, сущности, функциях и тенденциях развития российских и международных финансовых рынков; сбора, обработки и анализа экономических данных, характеризующих состояние финансовых рынков для принятия управленческих решений в работе финансового менеджмента; применения основных методов финансового менеджмента для принятия инвестиционных решений, решений по финансированию, в т.ч., при принятии решений, связанных с операциями на мировых рынках в условиях глобализации; использования антикризисных инструментов финансового менеджмента, таких как возвратный лизинг; оценки риска и доходности вложений в финансовые активы и портфеля, составленного из них; оценки последствий операционного и финансового риска для принятия решений по структуре капитала; анализа проблем, связанных с формированием фондового портфеля, оценкой финансовых рисков, их страхованием; определения доходности ЦБ, оценки эффективности управленческих решений о размещении средств на фондовом рынке в будущей профессиональной сфере деятельности; анализа деятельности хозяйствующих субъектов на основе расчета финансовых показателей; краткосрочного финансового планирования; расчета максимально возможной скидки и продолжительности отсрочки платежа, как инструментов кредитной политики; применения основных методов финансового менеджмента для оценки активов; управления оборотным капиталом; решений по финансированию, формированию дивидендной политики и структуры капитала</p>
<b>Управление человеческими ресурсами</b>		
ОПК-3	<p>способностью проектировать организационные структуры, участвовать в разработке стратегий управления человеческими ресурсами организаций, планировать и осуществлять мероприятия, распределять и делегировать полномочия с учетом личной ответственности за осуществляемые мероприятия</p>	<p><b>знать</b> основы разработки стратегий управления человеческими ресурсами организации (процессы разработки, планирования и осуществления мероприятий, направленных на ее реализацию); особенности распределения и делегирования полномочий с учетом личной ответственности за осуществляемые мероприятия; основы проектирования организационной структуры; основы разработки стратегий управления человеческими ресурсами организации; основы планирования и организации управленческих</p>

Коды компетенций	Результаты освоения ООП содержание компетенций	Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине
		мероприятий; <b>уметь</b> участвовать в разработке стратегий управления человеческими ресурсами организаций; планировать и осуществлять мероприятия; распределять и делегировать полномочия с учетом личной ответственности за осуществляемые мероприятия; проектировать организационные структуры; <b>владеть</b> навыками участия в разработке стратегий управления человеческими ресурсами организаций; планирования и осуществления мероприятия; распределения и делегирования полномочий с учетом личной ответственности за осуществляемые мероприятия; проектирования организационных структур.
ПК-2	владение различными способами разрешения конфликтных ситуаций при проектировании межличностных, групповых и организационных коммуникаций на основе современных технологий управления персоналом, в т.ч. в межкультурной среде	<b>знать</b> способы разрешения конфликтных ситуаций при проектировании межличностных, групповых и организационных коммуникаций; виды конфликтов; современные технологии управления персоналом, в т.ч. в межкультурной среде; основные способы разрешения конфликтных ситуаций; современные технологии управления персоналом; основы функционального менеджмента; различные способы разрешения конфликтных ситуаций; технологии управления персоналом, в т.ч. в межкультурной среде; <b>уметь</b> разрешать конфликтные ситуации при проектировании межличностных, групповых и организационных коммуникаций с учетом современных технологий управления персоналом, в т.ч. в межкультурной среде; разрешать конфликтные ситуации на основе современных технологий управления персоналом, применяя основы функционального менеджмента; различными способами разрешать конфликтные ситуации на основе технологий управления персоналом, в т.ч. в межкультурной среде; <b>владеть</b> навыками разрешения конфликтных ситуаций при проектировании межличностных, групповых и организационных коммуникаций на основе современных технологий управления персоналом, в т.ч. в межкультурной среде; разрешения конфликтных ситуаций на основе современных технологий управления персоналом, используя принципы функционального менеджмента; разрешения конфликтных ситуаций на основе технологий управления персоналом, в т.ч. в межкультурной среде
<b>Стратегический менеджмент</b>		
ПК-1	владение навыками использования основных теорий мотивации, лидерства и власти для решения	<b>знать</b> основные теории мотивации; методику проведения аудита человеческих ресурсов и диагностики организационной культуры;

<b>Коды компетенций</b>	<b>Результаты освоения ООП содержание компетенций</b>	<b>Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине</b>
	стратегических и оперативных управленческих задач, а также для организации групповой работы на основе знания процессов групповой динамики и принципов формирования команды, умение проводить аудит человеческих ресурсов и осуществлять диагностику организационной культуры	<p>основные теории стратегического менеджмента, мотивации, лидерства и власти для решения стратегических и оперативных управленческих задач; основы организации групповой работы на базе знания процессов групповой динамики и принципов формирования команды;</p> <p><b>уметь</b> использовать основные теории мотивации; проводить аудит человеческих ресурсов и осуществлять диагностику организационной культуры; использовать основные теории стратегического менеджмента, мотивации, лидерства и власти для решения стратегических и оперативных управленческих задач; использовать основные теории мотивации, лидерства и власти для решения стратегических и оперативных управленческих задач, а также для организации групповой работы на основе знания процессов групповой динамики и принципов формирования команды;</p> <p><b>владеть</b> навыками использования основных теорий мотивации; проведения аудита человеческих ресурсов и осуществления диагностики организационной культуры; использования основных теорий стратегического менеджмента, мотивации, лидерства и власти для решения стратегических и оперативных управленческих задач; проведения аудита человеческих ресурсов и осуществления диагностики организационной культуры; использования основных теорий мотивации, лидерства и власти для решения стратегических и оперативных управленческих задач, а также для организации групповой работы на основе знания процессов групповой динамики и принципов формирования команды</p>
ПК-3	владение навыками стратегического анализа, разработки и осуществления стратегии организации, направленной на обеспечение конкурентоспособности	<p><b>знать</b> основы стратегического анализа, разработки и осуществления стратегии организации; основы стратегического анализа, разработки и осуществления стратегии организации, направленной на обеспечение конкурентоспособности; <b>уметь</b> проводить стратегический анализ; разрабатывать и осуществлять стратегии организации; разрабатывать и осуществлять стратегии организации, направленные на обеспечение конкурентоспособности; <b>владеть</b> навыками стратегического анализа; разработки и осуществления стратегии организации; стратегического анализа; разработки и осуществления стратегии организации, направленной на обеспечение конкурентоспособности</p>
<b>Корпоративная социальная ответственность</b>		

<i>Коды компетенций</i>	<i>Результаты освоения ООП содержание компетенций</i>	<b>Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине</b>
ОПК-2	способностью находить организационно-управленческие решения и готовностью нести за них ответственность с позиций социальной значимости принимаемых решений	<b>знать</b> методик поиска управленческих решений; виды управленческих решений; возможную ответственность за управленческие решения; методик поиска и разработки организационных решений; возможные последствия организационно управленческих решений и действий с позиции их социальной значимости; <b>уметь</b> находить управленческие решения и готовность нести за них ответственность; находить организационно-управленческие решения и готовность нести за них ответственность с позиций социальной значимости принимаемых решений; <b>владеть</b> навыками нахождения управленческих решений; позволяющими учитывать последствия управленческих решений; находить организационно-управленческие решения; учитывать последствия организационно-управленческих решений и действий с позиции их социальной значимости
<b>Безопасность жизнедеятельности</b>		
ОК-8	способностью использовать приемы первой помощи, методы защиты в условиях чрезвычайных ситуаций	<b>знать</b> способы и методы защиты производственного персонала и населения от возможных последствий аварий, катастроф, стихийных бедствий; <b>уметь</b> на практике применять основные способы и методы защиты производственного персонала и населения от возможных последствий аварий, катастроф, стихийных бедствий; <b>владеть</b> основными методами защиты производственного персонала и населения от возможных последствий аварий, катастроф, стихийных бедствий
<b>Деловые коммуникации</b>		
ОПК-4	способностью осуществлять деловое общение и публичные выступления, вести переговоры, совещания, осуществлять деловую переписку и поддерживать электронные коммуникации	<b>знать</b> основные виды презентаций; методы осуществления делового общения и проведения публичных выступлений; особенности приемов составления бизнес-презентаций; инструменты проведения деловых публичных выступлений; способы поддержки электронных коммуникаций; основы составления и управления БД; основы делового общения; основные правила деловой переписки и использования электронных коммуникаций; <b>уметь</b> составлять презентации бизнес-идей; проводить бизнеспрезентации; использовать компьютерную технику для презентаций, ведения делового общения; создавать слайды; использовать шаблоны; оформлять и демонстрировать презентации; грамотно оформлять информацию в рамках заданной темы; соблюдать правила поведения во время проведения презентации; составлять и управлять БД; осуществлять деловое

<b>Коды компетенций</b>	<b>Результаты освоения ООП содержание компетенций</b>	<b>Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине</b>
		общение; осуществлять деловую переписку и поддерживать электронные коммуникации; <b>владеть</b> навыками составления презентаций; работы с ПО для создания презентаций (MS Power Point); проведения деловых публичных выступлений; ведения деловой переписки и осуществления электронных коммуникаций; составления и управления БД; делового общения; осуществления деловой переписки и поддержки электронных коммуникаций.
ПК-12	умением организовать и поддерживать связи с деловыми партнерами, используя системы сбора необходимой информации для расширения внешних связей и обмена опытом при реализации проектов, направленных на развитие организации (предприятия, органа государственного или муниципального управления)	<b>знать</b> систему сбора, состав и структуру информации о внешней среде организации и ее участниках; методику и методы системы сбора необходимой информации при расширении внешних связей и обмена опытом с деловыми партнерами; направления использования результатов анализа информации о внешней среде и ее участниках при реализации проектов, направленных на развитие организации (предприятия, органа государственного или муниципального управления); <b>уметь</b> анализировать и интерпретировать финансовую, бухгалтерскую и иную информацию, содержащуюся в отчетности предприятий различных форм собственности, организаций, органов государственного и муниципального управления, и использовать полученные сведения для принятия управленческих решений; - выявлять проблемы при анализе конкретных ситуаций, предлагать способы их решения при реализации проектов, направленных на развитие организации; владеть навыками анализа финансовой, бухгалтерской и иной информации, содержащейся в отчетности организаций, и использования полученных сведений для принятия управленческих решений; современными методиками проведения анализа и диагностики финансовой, бухгалтерской и иной информации, содержащейся в отчетности предприятия (организации); навыками использования результатов экономического анализа в процессе управления организациями и органами государственного и муниципального управления
<b>Инвестиционный анализ</b>		
ПК-16	владением навыками оценки инвестиционных проектов, финансового планирования и прогнозирования с учетом роли финансовых рынков и институтов	<b>знать</b> показатели, критерии и методы оценки инвестиционных проектов; -методы и приемы финансового планирования и прогнозирования для реализации организационных проектов; <b>уметь</b> использовать показатели, критерии и методы оценки инвестиционных проектов; - применять методы и приемы финансового планирования и прогнозирования для реализации организационных проектов; <b>владеть</b> методикой оценки инвестиционных проектов; методологией финансового планирования и прогнозирования для

<i>Коды компетенций</i>	<i>Результаты освоения ООП содержание компетенций</i>	<i>Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине</i>
		реализации организационных проектов.
<b>Бизнес-планирование</b>		
ПК-18	Владение навыками бизнес-планирования создания и развития новых организаций (направлений деятельности, продуктов)	знать принципы и последовательность разработки бизнес-планов, создания и развития новых организаций (направлений деятельности, продуктов); уметь разрабатывать бизнес-планы создания и развития новых организаций (направлений деятельности, продуктов); разрабатывать бизнес-планы создания и развития новых организаций (направлений деятельности); владеть навыками разработки бизнес-планов, создания и развития новых организаций (направлений деятельности, продуктов)
<b>Микроэкономика</b>		
ПК-11	владением навыками анализа информации о функционировании системы внутреннего документооборота организации, ведения баз данных по различным показателям и формирования информационного обеспечения участников организационных проектов	знать виды, состав и структуру документов, отражающих систему внутреннего документооборота организации, органов государственного и муниципального управления; методы и методику ведения баз данных по различным показателям в организациях, органах государственного и муниципального управления; принципы и особенности формирования информационного обеспечения в организациях, органах государственного и муниципального управления; уметь рассчитывать основные показатели, необходимые для реализации организационных проектов; осуществлять выбор информационных средств для их обработки в соответствии с поставленной задачей, анализировать результаты расчетов и обосновывать полученные выводы для принятия управленческих решений; владеть навыками анализа информации, используемой в процессе управления, планирования и прогнозирования, реализации организационных проектов; приемами управления операционной деятельностью организаций
<b>Макроэкономика</b>		
ПК-9	способностью оценивать воздействие макроэкономической среды на функционирование организаций и органов государственного и муниципального управления, выявлять и анализировать рыночные и специфические риски, а также анализировать поведение потребителей экономических благ и формирование спроса на основе знания экономических основ поведения организаций, структур рынков и конкурентной среды отрасли	<b>знать</b> закономерности функционирования организаций и органов государственного и муниципального управления в макроэкономической среде; основы поведения потребителей экономических благ и формирования спроса; знать экономические основы поведения организаций, структур рынков и конкурентной среды отрасли; <b>уметь</b> анализировать воздействие макроэкономической среды на функционирование организаций и органов государственного и муниципального управления; -анализировать и выявлять



<b>Коды компетенций</b>	<b>Результаты освоения ООП содержание компетенций</b>	<b>Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине</b>
		рыночные и специфические риски функционирования организаций; уметь анализировать поведение потребителей и формирование спроса на основе знаний поведения организаций, структур рынков и конкурентной среды отрасли; <b>владеть</b> современными методами сбора, обработки и анализа экономических и социальных данных; методикой анализа поведения потребителей экономических благ, экономических основ поведения организаций
<b>Экономика предприятия</b>		
ПК-3	владение навыками стратегического анализа, разработки и осуществления стратегии организации, направленной на обеспечение конкурентоспособности	<b>знать</b> основы стратегического анализа, разработки и осуществления стратегии организации; основы стратегического анализа, разработки и осуществления стратегии организации, направленной на обеспечение конкурентоспособности; <b>уметь</b> проводить стратегический анализ; разрабатывать и осуществлять стратегии организации; разрабатывать и осуществлять стратегии организации, направленные на обеспечение конкурентоспособности; <b>владеть</b> навыками стратегического анализа; разработки и осуществления стратегии организации; стратегического анализа; разработки и осуществления стратегии организации, направленной на обеспечение конкурентоспособности
<b>Создание и организация деятельности малого предприятия</b>		
ПК-18	Владение навыками бизнес-планирования создания и развития новых организаций (направлений деятельности, продуктов)	<b>знать</b> принципы и последовательность разработки бизнес-планов, создания и развития новых организаций (направлений деятельности, продуктов); <b>уметь</b> разрабатывать бизнес-планы создания и развития новых организаций (направлений деятельности, продуктов); разрабатывать бизнес-планы создания и развития новых организаций (направлений деятельности); <b>владеть</b> навыками разработки бизнес-планов, создания и развития новых организаций (направлений деятельности, продуктов)
<b>Налоги и налогообложение</b>		
ПК-14	умением применять основные принципы и стандарты финансового учета для формирования учетной политики и финансовой отчетности организации, навыков управления затратами и принятия решений на основе данных управленческого учета	<b>знать</b> основные принципы и стандарты финансового учета; элементы и статьи затрат; знать методы управления затратами; <b>уметь</b> использовать методы управления затратами в операционной деятельности организации; - принимать решения на основе данных управленческого учета; <b>владеть</b> методикой калькулирования затрат в операционной деятельности организации

<i>Коды компетенций</i>	<i>Результаты освоения ООП содержание компетенций</i>	<i>Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине</i>
<b>Планирование деятельности малого предприятия</b>		
ОПК-1	<p>владением навыками поиска, анализа и использования нормативных и правовых документов в своей профессиональной деятельности</p>	<p><b>знать</b> основные приемы и инструменты поиска, анализа и использования нормативных и правовых документов в своей профессиональной деятельности; нормативные правовые документы в своей деятельности; нормы законодательства в области менеджмента и информационной безопасности; российское законодательство о несостоятельности (банкротстве) предприятий; законодательные и нормативные акты, связанные с аудиторской деятельностью в РФ; стандарты аудита; этику аудитора; права, обязанности и ответственность аудитора или аудиторских фирм и аудируемых организаций; принципы составления учетной политики организации; <b>уметь</b> находить, анализировать, использовать нормативные и правовые документы в своей профессиональной деятельности; ориентироваться в системе законодательства и нормативных правовых актов; применять полученные знания в области организации управленческой деятельности; объективно оценивать ситуацию, в случае введения на предприятии одной из процедур банкротства; применять на практике методику сбора доказательств; определять уровень существенности и уровень аудиторского риска; выбирать методы получения аудиторских доказательств; составлять план и программы аудиторской проверки; использовать современные требования законодательства и нормативы при проведении аудиторской проверки; <b>владеть</b> навыками поиска, анализа и использования нормативных и правовых документов в своей профессиональной деятельности; правовой защиты; определения критериев банкротства для различных контрагентов (юридических и физических лиц); поиска необходимой информации в нормативных источниках</p>
<b>Организация коммерческой деятельности</b>		
ПК-5	<p>способность анализировать взаимосвязи между функциональными стратегиями компаний с целью подготовки сбалансированных управленческих решений</p>	<p><b>знать</b> взаимосвязи между стратегиями компаний; основы подготовки сбалансированных управленческих решений; взаимосвязи между функциональными стратегиями компаний; основы подготовки сбалансированных управленческих решений; <b>уметь</b> анализировать взаимосвязи между стратегиями компаний с целью подготовки сбалансированных управленческих решений;</p>

Коды компетенций	Результаты освоения ООП содержание компетенций	Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине
		анализировать взаимосвязи между функциональными стратегиями компаний с целью подготовки сбалансированных управленческих решений; <b>владеть</b> навыками анализа взаимосвязи между стратегиями компаний с целью подготовки сбалансированных управленческих решений; анализировать взаимосвязи между функциональными стратегиями компаний с целью подготовки сбалансированных управленческих решений
<b>Анализ и диагностика финансово-хозяйственной деятельности предприятия</b>		
ПК-10	владением навыками количественного и качественного анализа информации при принятии управленческих решений, построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей путем их адаптации к конкретным задачам управления	<b>знать</b> виды, состав и содержание информации о деятельности предприятия (организации); основные нормативно-правовые документы; методику и методы управления при построении экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей; <b>уметь</b> применять понятийно-категориальный аппарат, основные методики в профессиональной деятельности при принятии управленческих решений; ориентироваться в системе законодательства и нормативных правовых актах, регламентирующих сферу управления деятельности организаций; проводить количественный и качественный анализ информации при построении экономических, финансовых и организационно – управленческих моделей, адаптированных к конкретным задачам управления; <b>владеть</b> методами реализации основных управленческих функций; методологией построения экономических, финансовых и организационно – управленческих моделей, адаптированных к конкретным задачам управления
<b>Документирование управленческой деятельности</b>		
ПК-8	владение навыками документального оформления решений в управлении операционной (производственной) деятельности организаций при внедрении технологических, продуктовых инноваций или организационных изменений	<b>знать</b> базовые правила документального оформления решений в управлении операционной (производственной) деятельности организации при внедрении технологических, продуктовых инноваций или организационных изменений; <b>уметь</b> документально оформлять решения в управлении операционной (производственной) деятельности организации при внедрении технологических, продуктовых инноваций или организационных изменений; <b>владеть</b> навыками документального оформления решений в управлении операционной (производственной) деятельности организации при внедрении технологических, продуктовых инноваций или организационных изменений
ПК-20	владение навыками подготовки организационных и распорядительных документов, необходимых для создания	<b>знать</b> типовые организационные и распорядительные документы; нормативные документы, регламентирующие порядок

<b>Коды компетенций</b>	<b>Результаты освоения ООП содержание компетенций</b>	<b>Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине</b>
	новых предпринимательских структур	создания новых предпринимательских структур; правила ведения аудитором рабочей документации; правила оформления результатов аудиторской проверки; порядок выдачи пользователям результатов проверок; <b>уметь</b> готовить типовые организационные и распорядительные документы; использовать нормативные документы для создания новых предпринимательских структур; выражать аргументированное мнение о достоверности финансовой отчетности организации; <b>владеть</b> навыками подготовки типовых организационных и распорядительных документов, необходимых для создания новых предпринимательских структур; документального оформления аудиторской проверки; составления аудиторского заключения по результатам проведенной аудиторской проверки
<b>Предпринимательское право</b>		
ОПК-1	владением навыками поиска, анализа и использования нормативных и правовых документов в своей профессиональной деятельности	<b>знать</b> основные приемы и инструменты поиска, анализа и использования нормативных и правовых документов в своей профессиональной деятельности; нормативные правовые документы в своей деятельности; нормы законодательства в области менеджмента и информационной безопасности; российское законодательство о несостоятельности (банкротстве) предприятий; законодательные и нормативные акты, связанные с аудиторской деятельностью в РФ; стандарты аудита; этику аудитора; права, обязанности и ответственность аудитора или аудиторских фирм и аудируемых организаций; принципы составления учетной политики организации; <b>уметь</b> находить, анализировать, использовать нормативные и правовые документы в своей профессиональной деятельности; ориентироваться в системе законодательства и нормативных правовых актов; применять полученные знания в области организации управленческой деятельности; объективно оценивать ситуацию, в случае введения на предприятии одной из процедур банкротства; применять на практике методику сбора доказательств; определять уровень существенности и уровень аудиторского риска; выбирать методы получения аудиторских доказательств; составлять план и программы аудиторской проверки; использовать современные требования законодательства и нормативы при проведении аудиторской проверки; <b>владеть</b> навыками поиска; анализа и использования нормативных и правовых документов в своей профессиональной

<b>Коды компетенций</b>	<b>Результаты освоения ООП содержание компетенций</b>	<b>Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине</b>
		деятельности; правовой защиты; определения критериев банкротства для различных контрагентов (юридических и физических лиц); поиска необходимой информации в нормативных источниках
<b>Ценообразование</b>		
ПК-15	умением проводить анализ рыночных и специфических рисков для принятия управленческих решений, в том числе при принятии решений об инвестировании и финансировании	<b>знать</b> условия и последствия принимаемых управленческих решений; приемы разработки и выбора управленческих решений в условиях неопределенности и риска; методы и организацию процесса разработки управленческих решений; <b>уметь</b> проводить анализ рыночных и специфических рисков для принятия управленческих решений, в том числе при принятии решений об инвестировании и финансировании; использовать приемы разработки и выбора управленческих решений в условиях неопределенности и риска; применять методы и организацию процесса разработки управленческих решений; <b>владеть</b> методологией разработки управленческих решений с учетом неопределенности и риска, в том числе при принятии решений об инвестировании и финансировании
<b>Регионоведение</b>		
ПК-3	владение навыками стратегического анализа, разработки и осуществления стратегии организации, направленной на обеспечение конкурентоспособности	<b>знать</b> основы стратегического анализа, разработки и осуществления стратегии организации; основы стратегического анализа, разработки и осуществления стратегии организации, направленной на обеспечение конкурентоспособности; <b>уметь</b> проводить стратегический анализ; разрабатывать и осуществлять стратегии организации; разрабатывать и осуществлять стратегии организации, направленные на обеспечение конкурентоспособности; <b>владеть</b> навыками стратегического анализа; разработки и осуществления стратегии организации; стратегического анализа; разработки и осуществления стратегии организации, направленной на обеспечение конкурентоспособности
<b>Экономика малого бизнеса</b>		
ПК-20	владение навыками подготовки организационных и распорядительных документов, необходимых для создания новых предпринимательских структур	<b>знать</b> типовые организационные и распорядительные документы; нормативные документы, регламентирующие порядок создания новых предпринимательских структур; правила ведения аудитором рабочей документации; правила оформления результатов аудиторской проверки; порядок выдачи пользователям результатов проверок; <b>уметь</b> готовить типовые организационные и распорядительные документы; использовать нормативные документы для создания новых

Коды компетенций	Результаты освоения ООП содержание компетенций	Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине
		предпринимательских структур; выражать аргументированное мнение о достоверности финансовой отчетности организации; <b>владеть</b> навыками подготовки типовых организационных и распорядительных документов, необходимых для создания новых предпринимательских структур; документального оформления аудиторской проверки; составления аудиторского заключения по результатам проведенной аудиторской проверки
<b>Антикризисное управление</b>		
ПК-17	способностью оценивать экономические и социальные условия осуществления предпринимательской деятельности, выявлять новые рыночные возможности и формировать новые бизнес-модели	<b>знать</b> экономические и социальные условия; о способах сбора, обработки и анализа информации; о конкурентной среде для принятия управленческих решений; методы анализа структуры основных и оборотных средств предприятия, трудовых и финансовых ресурсов предприятия; основные методы оценки эффективности использования ресурсов предприятия для формирования стратегий развития предприятия в области инвестиционной, производственной, сбытовой и финансовой деятельности; основные маркетинговые методики оценки экономических и социальных условий осуществления предпринимательской деятельности; методики поиска новых рыночных возможностей; основные маркетинговые методики оценки экономических и социальных условий осуществления предпринимательской деятельности; знать методики поиска новых рыночных возможностей; методологию проведения аудита; принципы и критерии оценки эффективности управленческих решений клиента; методы проверки бухгалтерского учета хозяйственных операций, подготовки бухгалтерской отчетности; налогообложение; методологию и инструментарий оценки экономических и социальных условий осуществления предпринимательской деятельности; основные методики оценки экономических и социальных условий осуществления предпринимательской деятельности; методики поиска новых рыночных возможностей; механизмы формирования новых бизнес-моделей; <b>уметь</b> использовать способы сбора, обработки и анализа информации о конкурентной среде для принятия управленческих решений (использование информации о продукции, ее качестве и конкурентоспособности); использовать данные о затратах на

<i>Коды компетенций</i>	<i>Результаты освоения ООП содержание компетенций</i>	<b>Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине</b>
		<p>производство и реализацию продукции, о способах формирования цен на продукцию; применять количественные и качественные методы анализа структуры основных фондов, оборотных средств, трудовых ресурсов, затрат предприятия (организации) и строить экономические, финансовые и организационно-управленческие модели; применять методы оценки эффективности использования ресурсов предприятия, необходимые для решения поставленных экономических задач; оценивать с помощью инструментов маркетинга экономические и социальные условия осуществления предпринимательской деятельности; выявлять новые рыночные возможности; оценивать с помощью инструментов маркетинга экономические и социальные условия осуществления предпринимательской деятельности; выявлять новые рыночные возможности; оценивать достоверность финансовой отчетности организации; оценивать экономические и социальные условия осуществления предпринимательской деятельности; оценивать экономические и социальные условия осуществления предпринимательской деятельности; выявлять новые рыночные возможности и формировать новые бизнес-модели; <b>владеть</b> навыками применения способов сбора, обработки и анализа информации о конкурентной среде для принятия управленческих решений; экономического образа мышления на основе использования основных принципов функционирования предприятия (организации); расчета эффективности использования ресурсов предприятия (организации) при реализации проектов применения управленческих решений в результате оценки основных фондов, оборотных средств, трудовых ресурсов, затрат предприятия (организации); маркетинговой оценки экономических и социальных условий осуществления предпринимательской деятельности; выявления новых рыночных возможностей; маркетинговой оценки экономических и социальных условий осуществления предпринимательской деятельности; выявления новых рыночных возможностей; анализа финансовой отчетности организации; оценки экономических и социальных условий осуществления предпринимательской деятельности; оценки экономических и социальных условий</p>

<b>Коды компетенций</b>	<b>Результаты освоения ООП содержание компетенций</b>	<b>Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине</b>
		осуществления предпринимательской деятельности; выявления новых рыночных возможностей и формирования новых бизнес-моделей
<b>Физическая культура Элективные курсы по физической культуре</b>		
ОК-7	способностью использовать методы и средства физической культуры для обеспечения полноценной социальной и профессиональной деятельности	<b>знать</b> методы физического воспитания и укрепления здоровья; <b>уметь</b> поддерживать уровень физической подготовленности для обеспечения полноценной социальной и профессиональной деятельности; <b>владеть</b> средствами самостоятельного методически правильного использования методов физического воспитания и укрепления здоровья
<b>Практики, НИР</b>		
<b>Практика по получению первичных профессиональных умений и навыков, в том числе первичных умений и навыков научно-исследовательской деятельности</b>		
ОПК-1	владением навыками поиска, анализа и использования нормативных и правовых документов в своей профессиональной деятельности	<b>знать</b> основные приемы и инструменты поиска, анализа и использования нормативных и правовых документов в своей профессиональной деятельности; нормативные правовые документы в своей деятельности; нормы законодательства в области менеджмента и информационной безопасности; российское законодательство о несостоятельности (банкротстве) предприятий; законодательные и нормативные акты, связанные с аудиторской деятельностью в РФ; стандарты аудита; этику аудитора; права, обязанности и ответственность аудитора или аудиторских фирм и аудируемых организаций; принципы составления учетной политики организации; <b>уметь</b> находить, анализировать, использовать нормативные и правовые документы в своей профессиональной деятельности; ориентироваться в системе законодательства и нормативных правовых актов; применять полученные знания в области организации управленческой деятельности; объективно оценивать ситуацию, в случае введения на предприятии одной из процедур банкротства; применять на практике методику сбора доказательств; определять уровень существенности и уровень аудиторского риска; выбирать методы получения аудиторских доказательств; составлять план и программы аудиторской проверки; использовать современные требования законодательства и нормативы при проведении аудиторской проверки; <b>владеть</b> навыками поиска; анализа и использования нормативных и правовых документов в своей профессиональной



<b>Коды компетенций</b>	<b>Результаты освоения ООП содержание компетенций</b>	<b>Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине</b>
		деятельности; правовой защиты; определения критериев банкротства для различных контрагентов (юридических и физических лиц); поиска необходимой информации в нормативных источниках
ОПК-4	способностью осуществлять деловое общение и публичные выступления, вести переговоры, совещания, осуществлять деловую переписку и поддерживать электронные коммуникации	<b>знать</b> основные виды презентаций; методы осуществления делового общения и проведения публичных выступлений; особенности приемов составления бизнес-презентаций; инструменты проведения деловых публичных выступлений; способы поддержки электронных коммуникаций; основы составления и управления БД; основы делового общения; основные правила деловой переписки и использования электронных коммуникаций; <b>уметь</b> составлять презентации бизнес-идей; проводить бизнес-презентации; использовать компьютерную технику для презентаций, ведения делового общения; создавать слайды; использовать шаблоны; оформлять и демонстрировать презентации; грамотно оформлять информацию в рамках заданной темы; соблюдать правила поведения во время проведения презентации; составлять и управлять БД; осуществлять деловое общение; осуществлять деловую переписку и поддерживать электронные коммуникации; <b>владеть</b> навыками составления презентаций; работы с ПО для создания презентаций (MS Power Point); проведения деловых публичных выступлений; ведения деловой переписки и осуществления электронных коммуникаций; составления и управления БД; делового общения; осуществления деловой переписки и поддержки электронных коммуникаций
ОПК-7	способность решать стандартные задачи профессиональной деятельности на основе информационной и библиографической культуры с применением информационно-коммуникационных технологий и с учетом основных требований информационной безопасности	<b>знать</b> основные подходы и естественнонаучные методы решения стандартных задач профессиональной деятельности с применением информационно-коммуникационных технологий для обработки и обобщения экономической информации; основные подходы в управлении БД к решению стандартных задач профессиональной деятельности на основе информационной культуры с применением информационно-коммуникационных технологий; <b>уметь</b> решать стандартные задачи профессиональной деятельности с применением информационно-коммуникационных технологий для обработки и обобщения экономической информации; решать при помощи БД стандартные задачи профессиональной деятельности на основе информационной культуры с применением информационно-коммуникационных технологий; <b>владеть</b> навыками решения стандартных задач профессиональной

Коды компетенций	Результаты освоения ООП содержание компетенций	Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине
		<p>деятельности с применением информационно-коммуникационных технологий для обработки и обобщения экономической информации; решения при помощи БД стандартных задач профессиональной деятельности на основе информационной культуры с применением информационно-коммуникационных технологий</p>
<b>Практика по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности</b>		
ОПК-2	<p>способностью находить организационно-управленческие решения и готовностью нести за них ответственность с позиций социальной значимости принимаемых решений</p>	<p><b>знать</b> методики поиска управленческих решений; виды управленческих решений; возможную ответственность за управленческие решения; методики поиска и разработки организационных решений; возможные последствия организационно управленческих решений и действий с позиции их социальной значимости; <b>уметь</b> находить управленческие решения и готовность нести за них ответственность; находить организационно-управленческие решения и готовность нести за них ответственность с позиций социальной значимости принимаемых решений; <b>владеть</b> навыками нахождения управленческих решений; позволяющими учитывать последствия управленческих решений; находить организационно-управленческие решения; учитывать последствия организационно-управленческих решений и действий с позиции их социальной значимости</p>
ОПК-3	<p>способностью проектировать организационные структуры, участвовать в разработке стратегий управления человеческими ресурсами организаций, планировать и осуществлять мероприятия, распределять и делегировать полномочия с учетом личной ответственности за осуществляемые мероприятия</p>	<p><b>знать</b> основы разработки стратегий управления человеческими ресурсами организации (процессы разработки, планирования и осуществления мероприятий, направленных на ее реализацию); особенности распределения и делегирования полномочий с учетом личной ответственности за осуществляемые мероприятия; основы проектирования организационной структуры; основы разработки стратегий управления человеческими ресурсами организации; основы планирования и организации управленческих мероприятий; <b>уметь</b> участвовать в разработке стратегий управления человеческими ресурсами организаций; планировать и осуществлять мероприятия; распределять и делегировать полномочия с учетом личной ответственности за осуществляемые мероприятия; проектировать организационные структуры; <b>владеть</b> навыками участия в разработке стратегий управления человеческими ресурсами организаций; планирования и осуществления мероприятия; распределения и делегирования полномочий с учетом личной ответственности за осуществляемые мероприятия; проектирования</p>

<b>Коды компетенций</b>	<b>Результаты освоения ООП содержание компетенций</b>	<b>Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине</b>
		организационных структур
ПК-12	<p>умением организовать и поддерживать связи с деловыми партнерами, используя системы сбора необходимой информации для расширения внешних связей и обмена опытом при реализации проектов, направленных на развитие организации (предприятия, органа государственного или муниципального управления)</p>	<p><b>знать</b> систему сбора, состав и структуру информации о внешней среде организации и ее участниках; методику и методы системы сбора необходимой информации при расширении внешних связей и обмена опытом с деловыми партнерами; направления использования результатов анализа информации о внешней среде и ее участниках при реализации проектов, направленных на развитие организации (предприятия, органа государственного или муниципального управления); <b>уметь</b> анализировать и интерпретировать финансовую, бухгалтерскую и иную информацию, содержащуюся в отчетности предприятий различных форм собственности, организаций, органов государственного и муниципального управления, и использовать полученные сведения для принятия управленческих решений; - выявлять проблемы при анализе конкретных ситуаций, предлагать способы их решения при реализации проектов, направленных на развитие организации; владеть навыками анализа финансовой, бухгалтерской и иной информации, содержащейся в отчетности организаций, и использования полученных сведений для принятия управленческих решений; современными методиками проведения анализа и диагностики финансовой, бухгалтерской и иной информации, содержащейся в отчетности предприятия (организации); навыками использования результатов экономического анализа в процессе управления организациями и органами государственного и муниципального управления</p>
ПК-14	<p>умением применять основные принципы и стандарты финансового учета для формирования учетной политики и финансовой отчетности организации, навыков управления затратами и принятия решений на основе данных управленческого учета</p>	<p><b>знать</b> основные принципы и стандарты финансового учета; элементы и статьи затрат; знать методы управления затратами; <b>уметь</b> использовать методы управления затратами в операционной деятельности организации; - принимать решения на основе данных управленческого учета; <b>владеть</b> методикой калькулирования затрат в операционной деятельности организации</p>
ПК-15	<p>умением проводить анализ рыночных и специфических рисков для принятия управленческих решений, в том числе при принятии решений об инвестировании и финансировании</p>	<p><b>знать</b> условия и последствия принимаемых управленческих решений; приемы разработки и выбора управленческих решений в условиях неопределенности и риска; методы и организацию процесса разработки управленческих решений; <b>уметь</b> проводить анализ рыночных и специфических рисков для принятия управленческих решений, в том числе при принятии решений об инвестировании и финансировании;</p>

<b>Коды компетенций</b>	<b>Результаты освоения ООП содержание компетенций</b>	<b>Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине</b>
		использовать приемы разработки и выбора управленческих решений в условиях неопределенности и риска; применять методы и организацию процесса разработки управленческих решений; <b>владеть</b> методологией разработки управленческих решений с учетом неопределенности и риска, в том числе при принятии решений об инвестировании и финансировании
<b>Преддипломная практика</b>		
ПК-8	способностью оценивать условия и последствия принимаемых организационно-управленческих решений.	Знать: правила и процедуры принятия организационно-управленческих решений. Уметь: организовать свой труд и труд других людей. Владеть: навыками брать ответственность за результаты деятельности (своей и других людей).
ПК-47	способностью проводить анализ операционной деятельности организации и использовать его результаты для подготовки управленческих решений	Знать: виды управленческих решений и методы их принятия. Уметь: организовывать командное взаимодействие для решения управленческих задач. Владеть: современным инструментарием управления человеческими ресурсами.
ПК-49	способностью разрабатывать бизнес-планы создания и развития новых организаций	Знать: бизнес-процессы в сфере управления персоналом и роль в них линейных менеджеров. Уметь: анализировать финансовую отчетность и составлять финансовый прогноз развития организации. Владеть:
<b>Государственная итоговая аттестация</b>		
ОК-1	способностью использовать основы философских знаний для формирования мировоззренческой позиции	<b>знать</b> основные философские понятия и категории, закономерности развития природы, общества и мышления; <b>уметь</b> анализировать мировоззренческие, социально- и личностно-значимые философские процессы; <b>владеть</b> навыками философского мышления для обработки системного, целостного взгляда на проблемы общества
ОК-2	способностью анализировать основные этапы и закономерности исторического развития общества для формирования гражданской позиции	<b>знать</b> закономерности и этапы исторического процесса, основные события и процессы мировой и отечественной экономической истории; <b>уметь</b> ориентироваться в мировом историческом процессе; <b>владеть</b> навыками объективно и аргументировано оценивать закономерности исторического и экономического развития
ОК-3	способностью использовать основы экономических знаний в различных сферах деятельности	<b>знать</b> происходящие в обществе процессы; уметь прогнозировать на основе стандартных теоретических и эконометрических моделей поведение экономических агентов, развитие экономических процессов и явлений на микро- и макроуровне; <b>владеть</b> навыками и методами прогнозирования социально-значимых процессов в обществе

<b>Коды компетенций</b>	<b>Результаты освоения ООП содержание компетенций</b>	<b>Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине</b>
ОК-4	способностью к коммуникации в устной и письменной формах на русском и иностранном языках для решения задач межличностного и межкультурного взаимодействия	<b>знать</b> правила письма и устной речи, один из иностранных языков на уровне не ниже разговорного; <b>уметь</b> грамотно и аргументировано выражать свою точку зрения, вести дискуссию, использовать иностранный язык в межличностном общении и профессиональной деятельности; <b>владеть</b> навыками публичной речи, аргументацией, ведения дискуссии, навыками литературной и деловой письменной и устной речи на русском языке, навыками публичной и научной речи, навыками выражения своих мыслей и мнения в межличностном и деловом общении на иностранном языке, навыками извлечения необходимой информации из оригинального текста на иностранном языке по проблемам экономики и бизнеса
ОК-5	способностью работать в коллективе, толерантно воспринимая социальные, этнические, конфессиональные и культурные различия	<b>знать</b> социально-психологические особенности работы в коллективе; <b>уметь</b> общаться с коллегами; <b>владеть</b> методами работы и кооперации в коллективе
ОК-6	способностью к самоорганизации и самообразованию	<b>знать</b> возможности для обучения и развития; <b>уметь</b> применять методы и средства познания для интеллектуального развития, повышения культурного уровня, профессиональной компетентности, применять понятийно-категориальный аппарат; <b>владеть</b> знаниями для обеспечения своей конкурентоспособности, навыками принимать ответственность за собственное развитие
ОК-7	способностью использовать методы и средства физической культуры для обеспечения полноценной социальной и профессиональной деятельности	<b>знать</b> методы физического воспитания и укрепления здоровья; <b>уметь</b> поддерживать уровень физической подготовленности для обеспечения полноценной социальной и профессиональной деятельности; <b>владеть</b> средствами самостоятельного методически правильного использования методов физического воспитания и укрепления здоровья
ОК-8	способностью использовать приемы первой помощи, методы защиты в условиях чрезвычайных ситуаций	<b>знать</b> способы и методы защиты производственного персонала и населения от возможных последствий аварий, катастроф, стихийных бедствий; <b>уметь</b> на практике применять основные способы и методы защиты производственного персонала и населения от возможных последствий аварий, катастроф, стихийных бедствий; <b>владеть</b> основными методами защиты производственного персонала и населения от возможных последствий аварий, катастроф, стихийных бедствий
ОПК-1	владением навыками поиска, анализа и использования нормативных и правовых документов в своей профессиональной деятельности	<b>знать</b> основные приемы и инструменты поиска, анализа и использования нормативных и правовых документов в своей профессиональной деятельности; нормативные правовые документы в своей деятельности; нормы законодательства в области менеджмента и информационной безопасности; российское законодательство о несостоятельности (банкротстве) предприятий;

<b>Коды компетенций</b>	<b>Результаты освоения ООП содержание компетенций</b>	<b>Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине</b>
		законодательные и нормативные акты, связанные с аудиторской деятельностью в РФ; стандарты аудита; этику аудитора; права, обязанности и ответственность аудитора или аудиторских фирм и аудируемых организаций; принципы составления учетной политики организации; <b>уметь</b> находить, анализировать, использовать нормативные и правовые документы в своей профессиональной деятельности; ориентироваться в системе законодательства и нормативных правовых актов; применять полученные знания в области организации управленческой деятельности; объективно оценивать ситуацию, в случае введения на предприятии одной из процедур банкротства; применять на практике методику сбора доказательств; определять уровень существенности и уровень аудиторского риска; выбирать методы получения аудиторских доказательств; составлять план и программы аудиторской проверки; использовать современные требования законодательства и нормативы при проведении аудиторской проверки; <b>владеть</b> навыками поиска; анализа и использования нормативных и правовых документов в своей профессиональной деятельности; правовой защиты; определения критериев банкротства для различных контрагентов (юридических и физических лиц); поиска необходимой информации в нормативных источниках
ОПК-2	способностью находить организационно-управленческие решения и готовностью нести за них ответственность с позиций социальной значимости принимаемых решений	<b>знать</b> методики поиска управленческих решений; виды управленческих решений; возможную ответственность за управленческие решения; методики поиска и разработки организационных решений; возможные последствия организационно управленческих решений и действий с позиции их социальной значимости; <b>уметь</b> находить управленческие решения и готовность нести за них ответственность; находить организационно-управленческие решения и готовность нести за них ответственность с позиций социальной значимости принимаемых решений; <b>владеть</b> навыками нахождения управленческих решений; позволяющими учитывать последствия управленческих решений; находить организационно-управленческие решения; учитывать последствия организационно-управленческих решений и действий с позиции их социальной значимости
ОПК-3	способностью проектировать организационные структуры, участвовать в разработке стратегий	<b>знать</b> основы разработки стратегий управления человеческими ресурсами организации (процессы разработки, планирования и

<b>Коды компетенций</b>	<b>Результаты освоения ООП содержание компетенций</b>	<b>Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине</b>
	управления человеческими ресурсами организаций, планировать и осуществлять мероприятия, распределять и делегировать полномочия с учетом личной ответственности за осуществляемые мероприятия	осуществления мероприятий, направленных на ее реализацию); особенности распределения и делегирования полномочий с учетом личной ответственности за осуществляемые мероприятия; основы проектирования организационной структуры; основы разработки стратегий управления человеческими ресурсами организации; основы планирования и организации управленческих мероприятий; <b>уметь</b> участвовать в разработке стратегий управления человеческими ресурсами организаций; планировать и осуществлять мероприятия; распределять и делегировать полномочия с учетом личной ответственности за осуществляемые мероприятия; проектировать организационные структуры; <b>владеть</b> навыками участия в разработке стратегий управления человеческими ресурсами организаций; планирования и осуществления мероприятия; распределения и делегирования полномочий с учетом личной ответственности за осуществляемые мероприятия; проектирования организационных структур
ОПК-4	способностью осуществлять деловое общение и публичные выступления, вести переговоры, совещания, осуществлять деловую переписку и поддерживать электронные коммуникации	<b>знать</b> основные виды презентаций; методы осуществления делового общения и проведения публичных выступлений; особенности приемов составления бизнес-презентаций; инструменты проведения деловых публичных выступлений; способы поддержки электронных коммуникаций; основы составления и управления БД; основы делового общения; основные правила деловой переписки и использования электронных коммуникаций; <b>уметь</b> составлять презентации бизнес-идей; проводить бизнес-презентации; использовать компьютерную технику для презентаций, ведения делового общения; создавать слайды; использовать шаблоны; оформлять и демонстрировать презентации; грамотно оформлять информацию в рамках заданной темы; соблюдать правила поведения во время проведения презентации; составлять и управлять БД; осуществлять деловое общение; осуществлять деловую переписку и поддерживать электронные коммуникации; <b>владеть</b> навыками составления презентаций; работы с ПО для создания презентаций (MS Power Point); проведения деловых публичных выступлений; ведения деловой переписки и осуществления электронных коммуникаций; составления и управления БД; делового общения; осуществления деловой переписки и поддержки электронных коммуникаций
ОПК-5	владением навыками составления финансовой отчетности с учетом последствий влияния различных методов и способов финансового учета на финансовые результаты деятельности организации на основе	<b>Знать</b> основы составления финансовой отчетности на основе IT-технологий в менеджменте; основные механизмы использования современных методов обработки деловой информации; роль и

<i>Коды компетенций</i>	<i>Результаты освоения ООП содержание компетенций</i>	<b>Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине</b>
	использования современных методов обработки деловой информации и корпоративных информационных систем	<p>значение информации и информационных технологий в управлении предприятием; источники информации управленческого учета; задачи управленческого учета, объекты изучения этой науки; источники информации управленческого учета; основные проблемы, решаемые в рамках системы управленческого учета; различия систем финансового и управленческого учета; классификацию затрат для принятия управленческих решений; методы формирования отчета о прибылях и убытках; методы расчета себестоимости; методы распределения косвенных затрат для расчета и анализа себестоимости; нормативно-правовые документы, регламентирующие порядок ведения финансового (бухгалтерского) учета на предприятии; теоретические аспекты основополагающих концепций финансового (бухгалтерского) учета; современные тенденции оценки объектов бухгалтерского наблюдения; экономико-правовые аспекты и логику отражения фактов хозяйственной деятельности на счетах финансового учета и в финансовой отчетности; методику составления финансовой (бухгалтерской) отчетности; источники финансовой, бухгалтерской и иной информации, необходимые для проведения финансового анализа; состав, структуру, принципы формирования основных форм бухгалтерской отчетности предприятия; инструменты анализа финансовой, бухгалтерской и иной информации; основы составления финансовой отчетности;</p> <p><b>уметь</b> составлять финансовую отчетность на основе IT-технологий в менеджменте и использования современных методов обработки деловой информации, учитывая информационную безопасность; определять информационные потребности управления на различных уровнях; собирать, обрабатывать и использовать первичные источники информации для целей управленческого учета; использовать информацию управленческого учета для подготовки отчета о финансовых результатах и другой управленческой отчетности; классифицировать затраты для решения различных управленческих задач; применять методы распределения затрат для подготовки отчетности по себестоимости; рассчитывать себестоимость объектов затрат для принятия обоснованных управленческих решений; анализировать себестоимость объектов затрат для принятия обоснованных управленческих решений и оценки их эффективности; обосновывать и оценивать эффективность управленческого решения на базе информационной системы управленческого учета; использовать современные требования законодательства и</p>



<i>Коды компетенций</i>	<i>Результаты освоения ООП содержание компетенций</i>	<b>Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине</b>
		<p>нормативы для ведения финансового учета в организациях; составлять бухгалтерские проводки для регистрации фактов хозяйственной жизни экономических субъектов; выбирать способ ведения бухгалтерского учета: первичного наблюдения, стоимостного измерения, текущей группировки и итогового обобщения фактов хозяйственной деятельности; составлять основные ведомости, регистры, формы финансового учета и отчетности; использовать данные отчета о финансовых результатах и баланса предприятия для проведения финансового анализа; анализировать состав и структуру имущества и капитала предприятий различных форм собственности; анализировать финансовые результаты деятельности хозяйствующих субъектов;</p> <p><b>владеть</b> навыками составления финансовой отчетности на основе ИТ-технологий в менеджменте и использования современных методов обработки деловой информации, обеспечивая информационную безопасность; использования первичной информации в целях управленческого учета; сбора и обработки учетно-управленческой информации; классификации затрат для целей управления операционной деятельностью предприятия; распределения косвенных затрат для расчета себестоимости объектов; расчета себестоимости и прибыли для анализа эффективности операционной деятельности предприятия; обоснования и принятия управленческих решений по операционной деятельности на основе учетной информации; анализа операционной деятельности предприятия; применения законодательных и нормативных актов в области финансового учета в своей деятельности; поиска необходимой информации в нормативных источниках; отражения результатов хозяйственной деятельности на счетах бухгалтерского учета; составления финансовой (бухгалтерской) отчетности; анализа финансового состояния предприятий различных форм собственности с помощью финансовых показателей; составления финансовой отчетности; использования современных методов обработки деловой информации</p>
ОПК-6	владение методами принятия решений в управлении операционной (производственной) деятельностью организаций	<p><b>знать</b> методы принятия решений в управлении операционной деятельностью организации; необходимые источники информации для проведения финансового анализа; принципы формирования аналитического отчета; методы принятия решений в управлении операционной деятельностью организаций; методы принятия решений в управлении операционной (производственной) деятельностью</p>

<b>Коды компетенций</b>	<b>Результаты освоения ООП содержание компетенций</b>	<b>Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине</b>
		<p>организации;</p> <p><b>уметь</b> применять методы принятия решений в управлении операционной деятельностью организации в своей профессиональной практике; проводить вертикальный и горизонтальный анализ финансовых документов; используя необходимые источники финансовой информации о предприятии, проанализировать их и подготовить аналитическое заключение; применять методы принятия решений в управлении операционной (производственной) деятельностью организации в своей профессиональной практике;</p> <p><b>владеть</b> навыками принятия решений в управлении операционной деятельностью организации; формирования аналитического заключения о деятельности предприятия на основе финансового анализа; принятия решений в управлении операционной деятельностью организаций; принятия решений в управлении операционной (производственной) деятельностью организации</p>
ОПК-7	<p>способность решать стандартные задачи профессиональной деятельности на основе информационной и библиографической культуры с применением информационно-коммуникационных технологий и с учетом основных требований информационной безопасности</p>	<p><b>знать</b> основные подходы и естественнонаучные методы решения стандартных задач профессиональной деятельности с применением информационно-коммуникационных технологий для обработки и обобщения экономической информации; основные подходы в управлении БД к решению стандартных задач профессиональной деятельности на основе информационной культуры с применением информационно-коммуникационных технологий; <b>уметь</b> решать стандартные задачи профессиональной деятельности с применением информационно-коммуникационных технологий для обработки и обобщения экономической информации; решать при помощи БД стандартные задачи профессиональной деятельности на основе информационной культуры с применением информационно-коммуникационных технологий; <b>владеть</b> навыками решения стандартных задач профессиональной деятельности с применением информационно-коммуникационных технологий для обработки и обобщения экономической информации; решения при помощи БД стандартных задач профессиональной деятельности на основе информационной культуры с применением информационно-коммуникационных технологий</p>
ПК-1	<p>владение навыками использования основных теорий мотивации, лидерства и власти для решения стратегических и оперативных</p>	<p><b>знать</b> основные теории мотивации; методику проведения аудита человеческих ресурсов и диагностики организационной культуры; основные теории стратегического</p>

<b>Коды компетенций</b>	<b>Результаты освоения ООП содержание компетенций</b>	<b>Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине</b>
	<p>управленческих задач, а также для организации групповой работы на основе знания процессов групповой динамики и принципов формирования команды, умение проводить аудит человеческих ресурсов и осуществлять диагностику организационной культуры</p>	<p>менеджмента, мотивации, лидерства и власти для решения стратегических и оперативных управленческих задач; основы организации групповой работы на базе знания процессов групповой динамики и принципов формирования команды;</p> <p><b>уметь</b> использовать основные теории мотивации; проводить аудит человеческих ресурсов и осуществлять диагностику организационной культуры; использовать основные теории стратегического менеджмента, мотивации, лидерства и власти для решения стратегических и оперативных управленческих задач; использовать основные теории мотивации, лидерства и власти для решения стратегических и оперативных управленческих задач, а также для организации групповой работы на основе знания процессов групповой динамики и принципов формирования команды;</p> <p><b>владеть</b> навыками использования основных теорий мотивации; проведения аудита человеческих ресурсов и осуществления диагностики организационной культуры; использования основных теорий стратегического менеджмента, мотивации, лидерства и власти для решения стратегических и оперативных управленческих задач; проведения аудита человеческих ресурсов и осуществления диагностики организационной культуры; использования основных теорий мотивации, лидерства и власти для решения стратегических и оперативных управленческих задач, а также для организации групповой работы на основе знания процессов групповой динамики и принципов формирования команды</p>
ПК-2	<p>владение различными способами разрешения конфликтных ситуаций при проектировании межличностных, групповых и организационных коммуникаций на основе современных технологий управления персоналом, в т.ч. в межкультурной среде</p>	<p><b>знать</b> способы разрешения конфликтных ситуаций при проектировании межличностных, групповых и организационных коммуникаций; виды конфликтов; современные технологии управления персоналом, в т.ч. в межкультурной среде; основные способы разрешения конфликтных ситуаций; современные технологии управления персоналом; основы функционального менеджмента; различные способы разрешения конфликтных ситуаций; технологии управления персоналом, в т.ч. в межкультурной среде; <b>уметь</b> разрешать конфликтные ситуации при проектировании межличностных, групповых и организационных коммуникаций с учетом современных технологий управления персоналом, в т.ч. в межкультурной среде; разрешать конфликтные ситуации на основе современных технологий управления</p>

<b>Коды компетенций</b>	<b>Результаты освоения ООП содержание компетенций</b>	<b>Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине</b>
		<p>персоналом, применяя основы функционального менеджмента; различными способами разрешать конфликтные ситуации на основе технологий управления персоналом, в т.ч. в межкультурной среде; <b>владеть</b> навыками разрешения конфликтных ситуаций при проектировании межличностных, групповых и организационных коммуникаций на основе современных технологий управления персоналом, в т.ч. в межкультурной среде; разрешения конфликтных ситуаций на основе современных технологий управления персоналом, используя принципы функционального менеджмента; разрешения конфликтных ситуаций на основе технологий управления персоналом, в т.ч. в межкультурной среде</p>
ПК-3	<p>владение навыками стратегического анализа, разработки и осуществления стратегии организации, направленной на обеспечение конкурентоспособности</p>	<p><b>знать</b> основы стратегического анализа, разработки и осуществления стратегии организации; основы стратегического анализа, разработки и осуществления стратегии организации, направленной на обеспечение конкурентоспособности; <b>уметь</b> проводить стратегический анализ; разрабатывать и осуществлять стратегии организации; разрабатывать и осуществлять стратегии организации, направленные на обеспечение конкурентоспособности; <b>владеть</b> навыками стратегического анализа; разработки и осуществления стратегии организации; стратегического анализа; разработки и осуществления стратегии организации, направленной на обеспечение конкурентоспособности</p>
ПК-4	<p>умение применять основные методы финансового менеджмента для оценки активов, управления оборотным капиталом, принятия инвестиционных решений, решений по финансированию, формированию дивидендной политики и структуры капитала, в т.ч., при принятии решений, связанных с операциями на мировых рынках в условиях глобализации</p>	<p><b>знать</b> функции и роль инфраструктуры современных финансовых рынков и институтов; понятия, сущность, функции и основные виды ЦБ; понятия, сущность, функции и основные виды производных финансовых инструментов; нормативные документы, регламентирующие деятельность финансовых рынков и институтов и операции с ЦБ и производными финансовыми инструментами; основные методы финансового менеджмента для принятия инвестиционных решений, решений по финансированию, в т.ч., при принятии решений, связанных с операциями на мировых рынках в условиях глобализации; состав, структуру, принципы формирования основных форм финансовой отчетности предприятия, как базу для диагностики неплатежеспособности предприятия; особенности определения цены всех источников финансирования, используемых предприятием; основные принципы определения оптимальной структуры</p>

<i>Коды компетенций</i>	<i>Результаты освоения ООП содержание компетенций</i>	<b>Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине</b>
		<p>капитала; виды и функции бирж; органы управления и структуру биржи; порядок заключения сделок на бирже; законодательные основы функционирования фондовых бирж; классификацию ЦБ; порядок эмиссии и обращения ЦБ; специфику ценообразования на РЦБ; основные методы оценки ЦБ; подходы к оценке эффективности сформированных портфелей ЦБ исходя из уровня риска и ожидаемой доходности; методику анализа финансовой отчетности; алгоритм проведения финансового анализа; систему информационного обеспечения финансового анализа, включая нормативно-правовую базу; показатели финансового анализа; какие источники финансирования, в т.ч. и заемного, доступны предприятию; базовые принципы выбора политики управления оборотными активами; основные методы финансового менеджмента; знать особенности принятия управленческих решений, связанных с операциями на мировых рынках в условиях глобализации; основные методы финансового менеджмента; знать особенности принятия управленческих решений, связанных с операциями на мировых рынках в условиях глобализации; основные методы финансового менеджмента для оценки активов, управления оборотным капиталом, принятия инвестиционных решений, решений по финансированию, формированию дивидендной политики и структуры капитала, в т.ч., при принятии решений, связанных с операциями на мировых рынках в условиях глобализации; <b>уметь</b> собирать, обрабатывать и анализировать различные характеристики ЦБ и финансовых производных инструментов для принятия управленческих решений в рамках финансового менеджмента; выполнять аналитические расчеты, связанные с финансовыми инструментами; использовать основные методы финансового менеджмента для принятия инвестиционных решений, решений по финансированию, в т.ч., при принятии решений, связанных с операциями на мировых рынках в условиях глобализации; оценивать риск банкротства предприятия; определять цены всех источников финансирования предприятия; принимать решения о выборе источников дополнительного финансирования и внесении изменений в дивидендную политику фирмы для достижения цели долгосрочного финансового планирования; анализировать процессы, происходящие на РЦБ; оценивать перспективность ЦБ для инвестирования финансовых средств; оценивать результаты сделки и определять ее эффективность; оценивать риски, с которыми сопряжены биржевые сделки; на основе методики</p>

<i>Коды компетенций</i>	<i>Результаты освоения ООП содержание компетенций</i>	<b>Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине</b>
		<p>финансового анализа проводить расчет показателей, характеризующих платежеспособность и финансовую устойчивость хозяйствующих субъектов; проводить расчет показателей деловой активности и рентабельности; использовать данные отчета о финансовых результатах и баланса предприятия для принятия инвестиционных и финансовых решений; осуществлять сравнительный анализ результатов работы предприятия со среднеотраслевыми показателями в рамках модели Дюпона; применять основные методы финансового менеджмента для оценки активов, управления оборотным капиталом, решений по финансированию, формированию дивидендной политики и структуры капитала, <b>владеть</b> навыками системного представления о структуре, сущности, функциях и тенденциях развития российских и международных финансовых рынков; сбора, обработки и анализа экономических данных, характеризующих состояние финансовых рынков для принятия управленческих решений в работе финансового менеджмента; применения основных методов финансового менеджмента для принятия инвестиционных решений, решений по финансированию, в т.ч., при принятии решений, связанных с операциями на мировых рынках в условиях глобализации; использования антикризисных инструментов финансового менеджмента, таких как возвратный лизинг; оценки риска и доходности вложений в финансовые активы и портфеля, составленного из них; оценки последствий операционного и финансового риска для принятия решений по структуре капитала; анализа проблем, связанных с формированием фондового портфеля, оценкой финансовых рисков, их страхованием; определения доходности ЦБ, оценки эффективности управленческих решений о размещении средств на фондовом рынке в будущей профессиональной сфере деятельности; анализа деятельности хозяйствующих субъектов на основе расчета финансовых показателей; краткосрочного финансового планирования; расчета максимально возможной скидки и продолжительности отсрочки платежа, как инструментов кредитной политики; применения основных методов финансового менеджмента для оценки активов; управления оборотным капиталом; решений по финансированию, формированию дивидендной политики и структуры капитала</p>
ПК-5	<p>способность анализировать взаимосвязи между функциональными стратегиями компаний с целью подготовки сбалансированных</p>	<p><b>знать</b> взаимосвязи между стратегиями компаний; основы подготовки сбалансированных управленческих решений; взаимосвязи между функциональными</p>

<b>Коды компетенций</b>	<b>Результаты освоения ООП содержание компетенций</b>	<b>Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине</b>
	управленческих решений	стратегиями компаний; основы подготовки сбалансированных управленческих решений; <b>уметь</b> анализировать взаимосвязи между стратегиями компаний с целью подготовки сбалансированных управленческих решений; анализировать взаимосвязи между функциональными стратегиями компаний с целью подготовки сбалансированных управленческих решений; <b>владеть</b> навыками анализа взаимосвязи между стратегиями компаний с целью подготовки сбалансированных управленческих решений; анализировать взаимосвязи между функциональными стратегиями компаний с целью подготовки сбалансированных управленческих решений
ПК-6	способность участвовать в управлении проектом, программой внедрения технологических и продуктовых инноваций или программой организационных изменений	<b>знать</b> основы управления проектами; <b>уметь</b> управлять проектом; <b>владеть</b> навыками участия в управлении проектом
ПК-7	Владение навыками поэтапного контроля реализации бизнес-планов и условий заключаемых соглашений, договоров и контрактов, умение координировать деятельность исполнителей с помощью методического инструментария реализации управленческих решений в области функционального менеджмента для достижения высокой согласованности при выполнении конкретных проектов и работ	<b>знать</b> базовые условия заключаемых соглашений, договоров и контрактов для достижения высокой согласованности при выполнении конкретных проектов; основы бизнес-планирования; методики контроля и реализации бизнес-планов; базовые условия заключаемых соглашений, договоров и контрактов; методический инструментарий реализации управленческих решений в области функционального менеджмента для достижения высокой согласованности при выполнении конкретных проектов и работ; основы бизнес-планирования; методики контроля и реализации бизнес-планов; базовые условия заключаемых соглашений, договоров и контрактов; <b>уметь</b> поэтапно контролировать реализацию условий заключаемых соглашений, договоров и контрактов для достижения высокой согласованности при выполнении конкретных проектов; поэтапно контролировать реализацию бизнес-планов и условий заключаемых соглашений, договоров и контрактов; координировать деятельность исполнителей с помощью методического инструментария реализации управленческих решений в области функционального менеджмента для достижения высокой согласованности при выполнении конкретных проектов и работ; поэтапно контролировать реализацию бизнес-планов и условий заключаемых соглашений, договоров и контрактов; <b>владеть</b> навыками поэтапного контроля реализации условий заключаемых соглашений, договоров и контрактов для достижения высокой согласованности при выполнении конкретных проектов; поэтапного контроля реализации бизнес-планов и условий

<b>Коды компетенций</b>	<b>Результаты освоения ООП содержание компетенций</b>	<b>Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине</b>
		заключаемых соглашений, договоров и контрактов; координировать деятельность исполнителей с помощью методического инструментария реализации управленческих решений в области функционального менеджмента для достижения высокой согласованности при выполнении конкретных проектов и работ; поэтапного контроля реализации бизнес-планов и условий заключаемых соглашений, договоров и контрактов
ПК-8	владение навыками документального оформления решений в управлении операционной (производственной) деятельности организаций при внедрении технологических, продуктовых инноваций или организационных изменений	<b>знать</b> базовые правила документального оформления решений в управлении операционной (производственной) деятельности организации при внедрении технологических, продуктовых инноваций или организационных изменений; <b>уметь</b> документально оформлять решения в управлении операционной (производственной) деятельности организации при внедрении технологических, продуктовых инноваций или организационных изменений; <b>владеть</b> навыками документального оформления решений в управлении операционной (производственной) деятельности организации при внедрении технологических, продуктовых инноваций или организационных изменений
ПК-9	способностью оценивать воздействие макроэкономической среды на функционирование организаций и органов государственного и муниципального управления, выявлять и анализировать рыночные и специфические риски, а также анализировать поведение потребителей экономических благ и формирование спроса на основе знания экономических основ поведения организаций, структур рынков и конкурентной среды отрасли	<b>знать</b> закономерности функционирования организаций и органов государственного и муниципального управления в макроэкономической среде; основы поведения потребителей экономических благ и формирования спроса; знать экономические основы поведения организаций, структур рынков и конкурентной среды отрасли; <b>уметь</b> анализировать воздействие макроэкономической среды на функционирование организаций и органов государственного и муниципального управления; -анализировать и выявлять рыночные и специфические риски функционирования организаций; <b>уметь</b> анализировать поведение потребителей и формирование спроса на основе знаний поведения организаций, структур рынков и конкурентной среды отрасли; <b>владеть</b> современными методами сбора, обработки и анализа экономических и социальных данных; методикой анализа поведения потребителей экономических благ, экономических основ поведения организаций
ПК-10	владением навыками количественного и качественного анализа информации при принятии управленческих решений, построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей путем их адаптации к конкретным задачам управления	<b>знать</b> виды, состав и содержание информации о деятельности предприятия (организации); основные нормативно-правовые документы; методiku и методы управления при построении экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей; <b>уметь</b> применять понятийно-категориальный аппарат, основные методики в профессиональной деятельности при принятии



<b>Коды компетенций</b>	<b>Результаты освоения ООП содержание компетенций</b>	<b>Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине</b>
		<p>управленческих решений; ориентироваться в системе законодательства и нормативных правовых актах, регламентирующих сферу управления деятельности организаций; проводить количественный и качественный анализ информации при построении экономических, финансовых и организационно – управленческих моделей, адаптированных к конкретным задачам управления; <b>владеть</b> методами реализации основных управленческих функций; методологией построения экономических, финансовых и организационно – управленческих моделей, адаптированных к конкретным задачам управления</p>
ПК-11	<p>владением навыками анализа информации о функционировании системы внутреннего документооборота организации, ведения баз данных по различным показателям и формированию информационного обеспечения участников организационных проектов</p>	<p><b>знать</b> виды, состав и структуру документов, отражающих систему внутреннего документооборота организации, органов государственного и муниципального управления; методы и методику ведения баз данных по различным показателям в организациях, органах государственного и муниципального управления; принципы и особенности формирования информационного обеспечения в организациях, органах государственного и муниципального управления; <b>уметь</b> рассчитывать основные показатели, необходимые для реализации организационных проектов; осуществлять выбор информационных средств для их обработки в соответствии с поставленной задачей, анализировать результаты расчетов и обосновывать полученные выводы для принятия управленческих решений; <b>владеть</b> навыками анализа информации, используемой в процессе управления, планирования и прогнозирования, реализации организационных проектов; приемами управления операционной деятельностью организаций</p>
ПК-12	<p>умением организовать и поддерживать связи с деловыми партнерами, используя системы сбора необходимой информации для расширения внешних связей и обмена опытом при реализации проектов, направленных на развитие организации (предприятия, органа государственного или муниципального управления)</p>	<p><b>знать</b> систему сбора, состав и структуру информации о внешней среде организации и ее участниках; методику и методы системы сбора необходимой информации при расширении внешних связей и обмена опытом с деловыми партнерами; направления использования результатов анализа информации о внешней среде и ее участниках при реализации проектов, направленных на развитие организации (предприятия, органа государственного или муниципального управления); <b>уметь</b> анализировать и интерпретировать финансовую, бухгалтерскую и иную информацию, со- держащуюся в отчетности предприятий различных форм собственности, организаций, органов государственного и муниципального управления, и использовать полученные сведения для принятия управленческих решений; - выявлять проблемы при анализе конкретных ситуаций, предлагать способы их решения при реализации проектов,</p>

<b>Коды компетенций</b>	<b>Результаты освоения ООП содержание компетенций</b>	<b>Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине</b>
		направленных на развитие организации; владеть навыками анализа финансовой, бухгалтерской и иной информации, содержащейся в отчетности организаций, и использования полученных сведений для принятия управленческих решений; современными методиками проведения анализа и диагностики финансовой, бухгалтерской и иной информации, содержащейся в отчетности предприятия (организации); навыками использования результатов экономического анализа в процессе управления организациями и органами государственного и муниципального управления
ПК-13	умением моделировать бизнес-процессы и использовать методы реорганизации бизнес-процессов в практической деятельности организаций	Знать: - модели бизнес- процессов и их этапы; - методы реорганизации бизнес- процессов; Уметь: - использовать технические средства и информационные технологии для моделирования бизнес - процессов; Владеть: - навыками по выбору современных технических средств и информационных технологий для моделирования бизнес- процессов в практической деятельности организаций;
ПК-14	умением применять основные принципы и стандарты финансового учета для формирования учетной политики и финансовой отчетности организации, навыков управления затратами и принятия решений на основе данных управленческого учета	<b>знать</b> основные принципы и стандарты финансового учета; элементы и статьи затрат; знать методы управления затратами; <b>уметь</b> использовать методы управления затратами в операционной деятельности организации; - принимать решения на основе данных управленческого учета; <b>владеть</b> методикой калькулирования затрат в операционной деятельности организации
ПК-15	умением проводить анализ рыночных и специфических рисков для принятия управленческих решений, в том числе при принятии решений об инвестировании и финансировании	<b>знать</b> условия и последствия принимаемых управленческих решений; приемы разработки и выбора управленческих решений в условиях неопределенности и риска; методы и организацию процесса разработки управленческих решений; <b>уметь</b> проводить анализ рыночных и специфических рисков для принятия управленческих решений, в том числе при принятии решений об инвестировании и финансировании; использовать приемы разработки и выбора управленческих решений в условиях неопределенности и риска; применять методы и организацию процесса разработки управленческих решений; <b>владеть</b> методологией разработки управленческих решений с учетом неопределенности и риска, в том числе при принятии решений об инвестировании и финансировании
ПК-16	владением навыками оценки инвестиционных проектов, финансового планирования и прогнозирования с учетом роли финансовых рынков и институтов	<b>знать</b> показатели, критерии и методы оценки инвестиционных проектов; -методы и приемы финансового планирования и прогнозирования для реализации организационных проектов; <b>уметь</b> использовать показатели, критерии и методы оценки инвестиционных проектов; - применять методы и приемы финансового планирования и прогнозирования для реализации организационных проектов; <b>владеть</b> методикой оценки инвестиционных проектов; методологией финансового

<i>Коды компетенций</i>	<i>Результаты освоения ООП содержание компетенций</i>	<i>Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине</i>
		планирования и прогнозирования для реализации организационных проектов.
ПК-17	способностью оценивать экономические и социальные условия осуществления предпринимательской деятельности, выявлять новые рыночные возможности и формировать новые бизнес-модели	<p><b>знать</b> экономические основы поведения организаций; о способах сбора, обработки и анализа информации; о конкурентной среде для принятия управленческих решений; методы анализа структуры основных и оборотных средств предприятия, трудовых и финансовых ресурсов предприятия; основные методы оценки эффективности использования ресурсов предприятия для формирования стратегий развития предприятия в области инвестиционной, производственной, сбытовой и финансовой деятельности; основные маркетинговые методики оценки экономических и социальных условий осуществления предпринимательской деятельности; методики поиска новых рыночных возможностей; основные маркетинговые методики оценки экономических и социальных условий осуществления предпринимательской деятельности; знать методики поиска новых рыночных возможностей; методологию проведения аудита; принципы и критерии оценки эффективности управленческих решений клиента; методы проверки бухгалтерского учета хозяйственных операций, подготовки бухгалтерской отчетности; налогообложение; методологию и инструментарий оценки экономических и социальных условий осуществления предпринимательской деятельности; основные методики оценки экономических и социальных условий осуществления предпринимательской деятельности; методики поиска новых рыночных возможностей; механизмы формирования новых бизнес-моделей; <b>уметь</b> использовать способы сбора, обработки и анализа информации о конкурентной среде для принятия управленческих решений (использование информации о продукции, ее качестве и конкурентоспособности); использовать данные о затратах на производство и реализацию продукции, о способах формирования цен на продукцию; применять количественные и качественные методы анализа структуры основных фондов, оборотных средств, трудовых ресурсов, затрат предприятия (организации) и строить экономические, финансовые и организационно-управленческие модели; применять методы оценки эффективности использования ресурсов предприятия, необходимые для решения</p>

<b>Коды компетенций</b>	<b>Результаты освоения ООП содержание компетенций</b>	<b>Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине</b>
		<p>поставленных экономических задач; оценивать с помощью инструментов маркетинга экономические и социальные условия осуществления предпринимательской деятельности; выявлять новые рыночные возможности; оценивать с помощью инструментов маркетинга экономические и социальные условия осуществления предпринимательской деятельности; выявлять новые рыночные возможности; оценивать достоверность финансовой отчетности организации; оценивать экономические и социальные условия осуществления предпринимательской деятельности; оценивать экономические и социальные условия осуществления предпринимательской деятельности; выявлять новые рыночные возможности и формировать новые бизнес-модели; <b>владеть</b> навыками применения способов сбора, обработки и анализа информации о конкурентной среде для принятия управленческих решений; экономического образа мышления на основе использования основных принципов функционирования предприятия (организации); расчета эффективности использования ресурсов предприятия (организации) при реализации проектов применения управленческих решений в результате оценки основных фондов, оборотных средств, трудовых ресурсов, затрат предприятия (организации); маркетинговой оценки экономических и социальных условий осуществления предпринимательской деятельности; выявления новых рыночных возможностей; маркетинговой оценки экономических и социальных условий осуществления предпринимательской деятельности; выявления новых рыночных возможностей; анализа финансовой отчетности организации; оценки экономических и социальных условий осуществления предпринимательской деятельности; оценки экономических и социальных условий осуществления предпринимательской деятельности; выявления новых рыночных возможностей и формирования новых бизнес-моделей</p>
ПК-18	владение навыками бизнес-планирования создания и развития новых организаций (направлений деятельности, продуктов)	<p><b>знать</b> принципы и последовательность разработки бизнес-планов, создания и развития новых организаций (направлений деятельности, продуктов); <b>уметь</b> разрабатывать бизнес-планы создания и развития новых организаций (направлений</p>

<b>Коды компетенций</b>	<b>Результаты освоения ООП содержание компетенций</b>	<b>Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине</b>
		деятельности, продуктов); разрабатывать бизнес-планы создания и развития новых организаций (направлений деятельности); <b>владеть</b> навыками разработки бизнес-планов, создания и развития новых организаций (направлений деятельности, продуктов)
ПК-19	владение навыками координации предпринимательской деятельности в целях обеспечения согласованности выполнения бизнес-плана всеми участниками	<b>знать</b> основы организации коммерческой деятельности компании; механизм координации предпринимательской деятельности; интересы участников бизнес-проектов, и <b>знать</b> как обеспечить согласованность их действий для координации предпринимательской деятельности; <b>уметь</b> организовывать коммерческую деятельность компании; координировать предпринимательскую деятельность; согласовывать деятельность различных участников предпринимательской деятельности; координировать предпринимательскую деятельность в целях обеспечения согласованности выполнения бизнес-плана всеми участниками; <b>владеть</b> навыками организации и координации предпринимательской деятельности; координации предпринимательской деятельности в целях обеспечения согласованности выполнения бизнес-плана всеми участниками
ПК-20	владение навыками подготовки организационных и распорядительных документов, необходимых для создания новых предпринимательских структур	<b>знать</b> типовые организационные и распорядительные документы; нормативные документы, регламентирующие порядок создания новых предпринимательских структур; правила ведения аудитором рабочей документации; правила оформления результатов аудиторской проверки; порядок выдачи пользователям результатов проверок; <b>уметь</b> готовить типовые организационные и распорядительные документы; использовать нормативные документы для создания новых предпринимательских структур; выражать аргументированное мнение о достоверности финансовой отчетности организации; <b>владеть</b> навыками подготовки типовых организационных и распорядительных документов, необходимых для создания новых предпринимательских структур; документального оформления аудиторской проверки; составления аудиторского заключения по результатам проведенной аудиторской проверки
<b>Факультативы</b>		
<b>Информационные системы экономического анализа деятельности предприятия</b>		
ОПК-5	владением навыками составления финансовой отчетности с учетом последствий влияния различных методов и способов финансового учета на финансовые результаты	<b>Знать</b> основы составления финансовой отчетности на основе IT-технологий в менеджменте; основные механизмы использования современных методов обработки деловой информации; роль и

<i>Коды компетенций</i>	<i>Результаты освоения ООП содержание компетенций</i>	<i>Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине</i>
	<p>деятельности организации на основе использования современных методов обработки деловой информации и корпоративных информационных систем</p>	<p>значение информации и информационных технологий в управлении предприятием; источники информации управленческого учета; задачи управленческого учета, объекты изучения этой науки; источники информации управленческого учета; основные проблемы, решаемые в рамках системы управленческого учета; различия систем финансового и управленческого учета; классификацию затрат для принятия управленческих решений; методы формирования отчета о прибылях и убытках; методы расчета себестоимости; методы распределения косвенных затрат для расчета и анализа себестоимости; нормативно-правовые документы, регламентирующие порядок ведения финансового (бухгалтерского) учета на предприятии; теоретические аспекты основополагающих концепций финансового (бухгалтерского) учета; современные тенденции оценки объектов бухгалтерского наблюдения; экономико-правовые аспекты и логику отражения фактов хозяйственной деятельности на счетах финансового учета и в финансовой отчетности; методику составления финансовой (бухгалтерской) отчетности; источники финансовой, бухгалтерской и иной информации, необходимые для проведения финансового анализа; состав, структуру, принципы формирования основных форм бухгалтерской отчетности предприятия; инструменты анализа финансовой, бухгалтерской и иной информации; основы составления финансовой отчетности;</p> <p><b>уметь</b> составлять финансовую отчетность на основе ИТ-технологий в менеджменте и использования современных методов обработки деловой информации, учитывая информационную безопасность; определять информационные потребности управления на различных уровнях; собирать, обрабатывать и использовать первичные источники информации для целей управленческого учета; использовать информацию управленческого учета для подготовки отчета о финансовых результатах и другой управленческой отчетности; классифицировать затраты для решения различных управленческих задач; применять методы распределения затрат для подготовки отчетности по себестоимости; рассчитывать себестоимость объектов затрат для принятия обоснованных управленческих решений; анализировать себестоимость объектов затрат для принятия обоснованных управленческих решений и оценки их эффективности; обосновывать и оценивать эффективность управленческого решения на базе информационной системы управленческого учета; использовать</p>

<b>Коды компетенций</b>	<b>Результаты освоения ООП содержание компетенций</b>	<b>Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине</b>
		<p>современные требования законодательства и нормативы для ведения финансового учета в организациях; составлять бухгалтерские проводки для регистрации фактов хозяйственной жизни экономических субъектов; выбирать способ ведения бухгалтерского учета: первичного наблюдения, стоимостного измерения, текущей группировки и итогового обобщения фактов хозяйственной деятельности; составлять основные ведомости, регистры, формы финансового учета и отчетности; использовать данные отчета о финансовых результатах и баланса предприятия для проведения финансового анализа; анализировать состав и структуру имущества и капитала предприятий различных форм собственности; анализировать финансовые результаты деятельности хозяйствующих субъектов;</p> <p><b>владеть</b> навыками составления финансовой отчетности на основе ИТ-технологий в менеджменте и использования современных методов обработки деловой информации, обеспечивая информационную безопасность; использования первичной информации в целях управленческого учета; сбора и обработки учетно-управленческой информации; классификации затрат для целей управления операционной деятельностью предприятия; распределения косвенных затрат для расчета себестоимости объектов; расчета себестоимости и прибыли для анализа эффективности операционной деятельности предприятия; обоснования и принятия управленческих решений по операционной деятельности на основе учетной информации; анализа операционной деятельности предприятия; применения законодательных и нормативных актов в области финансового учета в своей деятельности; поиска необходимой информации в нормативных источниках; отражения результатов хозяйственной деятельности на счетах бухгалтерского учета; составления финансовой (бухгалтерской) отчетности; анализа финансового состояния предприятий различных форм собственности с помощью финансовых показателей; составления финансовой отчетности; использования современных методов обработки деловой информации</p>
<b>Логика</b>		
ОК-7	способностью к самоорганизации и самообразованию	<p><b>знать</b> возможности для обучения и развития; <b>уметь</b> применять методы и средства познания для интеллектуального развития, повышения культурного уровня, профессиональной компетентности, применять понятийно-</p>

Коды компетенций	Результаты освоения ООП содержание компетенций	Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине
		категориальный аппарат; <b>владеть</b> знаниями для обеспечения своей конкурентоспособности, навыками принимать ответственность за собственное развитие
<b>Деловая этика</b>		
ОПК-4	способностью осуществлять деловое общение и публичные выступления, вести переговоры, совещания, осуществлять деловую переписку и поддерживать электронные коммуникации	<b>знать</b> основные виды презентаций; методы осуществления делового общения и проведения публичных выступлений; особенности приемов составления бизнес-презентаций; инструменты проведения деловых публичных выступлений; способы поддержки электронных коммуникаций; основы составления и управления БД; основы делового общения; основные правила деловой переписки и использования электронных коммуникаций; <b>уметь</b> составлять презентации бизнес-идей; проводить бизнес-презентации; использовать компьютерную технику для презентаций, ведения делового общения; создавать слайды; использовать шаблоны; оформлять и демонстрировать презентации; грамотно оформлять информацию в рамках заданной темы; соблюдать правила поведения во время проведения презентации; составлять и управлять БД; осуществлять деловое общение; осуществлять деловую переписку и поддерживать электронные коммуникации; <b>владеть</b> навыками составления презентаций; работы с ПО для создания презентаций (MS Power Point); проведения деловых публичных выступлений; ведения деловой переписки и осуществления электронных коммуникаций; составления и управления БД; делового общения; осуществления деловой переписки и поддержки электронных коммуникаций
<b>Коррупция: причины, проявления, противодействие</b>		
ОПК-1	владением навыками поиска, анализа и использования нормативных и правовых документов в своей профессиональной деятельности	<b>знать</b> основные приемы и инструменты поиска, анализа и использования нормативных и правовых документов в своей профессиональной деятельности; нормативные правовые документы в своей деятельности; нормы законодательства в области менеджмента и информационной безопасности; российское законодательство о несостоятельности (банкротстве) предприятий; законодательные и нормативные акты, связанные с аудиторской деятельностью в РФ; стандарты аудита; этику аудитора; права, обязанности и ответственность аудитора или аудиторских фирм и аудируемых организаций; принципы составления учетной политики организации; <b>уметь</b> находить, анализировать, использовать нормативные и правовые



Коды компетенций	Результаты освоения ООП содержание компетенций	Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине
		документы в своей профессиональной деятельности; ориентироваться в системе законодательства и нормативных правовых актов; применять полученные знания в области организации управленческой деятельности; объективно оценивать ситуацию, в случае введения на предприятии одной из процедур банкротства; применять на практике методику сбора доказательств; определять уровень существенности и уровень аудиторского риска; выбирать методы получения аудиторских доказательств; составлять план и программы аудиторской проверки; использовать современные требования законодательства и нормативы при проведении аудиторской проверки; <b>владеть</b> навыками поиска; анализа и использования нормативных и правовых документов в своей профессиональной деятельности; правовой защиты; определения критериев банкротства для различных контрагентов (юридических и физических лиц); поиска необходимой информации в нормативных источниках

### 1.7. Сведения о профессорско-преподавательском составе, необходимом для реализации основной образовательной программы

Реализация основной образовательной программы бакалавриата 38.03.02 Менеджмент обеспечивается научно-педагогическими кадрами, имеющими, как правило, базовое образование, соответствующее профилю преподаваемой дисциплины, и систематически занимающимися научной и (или) научно-методической деятельностью.

Доля преподавателей, имеющих ученую степень и/или ученое звание, в общем числе преподавателей, обеспечивающих образовательный процесс по данной основной образовательной программе составляет 71 %.

К образовательному процессу привлекается 11 % преподавателей из числа действующих руководителей и работников профильных организаций, имеющие стаж работы в данной профессиональной области более 3 лет.

## 2. Иные сведения

### 2.1. Перечень методов, средств обучения и образовательных технологий (с краткой характеристикой)

№ п/п	Наименование образовательной технологии	Краткая характеристика	Представление оценочного средства в фонде
1	2	3	4
1.	Деловая и/или ролевая игра	Совместная деятельность группы обучающихся и преподавателя под управлением преподавателя с целью решения учебных и профессионально-ориентированных задач путем игрового моделирования реальной проблемной ситуации. Позволяет оценивать умение анализировать и решать типичные профессиональные задачи.	Тема (проблема), концепция, роли и ожидаемый результат по каждой игре
2.	Эссе	Средство, позволяющее оценить умение обучающегося письменно излагать суть поставленной проблемы, самостоятельно проводить анализ этой проблемы с использованием концепций и аналитического инструментария соответствующей дисциплины, делать выводы, обобщающие авторскую позицию	Тематика эссе

№ п/п	Наименование образовательной технологии	Краткая характеристика	Представление оценочного средства в фонде
		по поставленной проблеме.	
3.	Кейс-задача	Проблемное задание, в котором обучающемуся предлагают осмыслить реальную профессионально-ориентированную ситуацию, необходимую для решения данной проблемы.	Задания для решения кейс-задачи
4.	Контрольная работа	Средство проверки умений применять полученные знания для решения задач определенного типа по теме или разделу	Комплект контрольных заданий по вариантам

## 2.2. Нормативные документы для разработки ОПОП

Нормативную правовую базу разработки ОПОП бакалавриата составляют:

- Федеральный закон «Об образовании в Российской Федерации» от 29 декабря 2012 г. № 273-ФЗ.
- Федеральный государственный образовательный стандарт высшего профессионального образования по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, утвержденный приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от 12 января 2016 г. N 7.
- Устав федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего профессионального образования "Кемеровский государственный университет", утвержденный приказом Министерства образования и науки РФ от 25 мая 2011 г. №1749.
- Положение о филиале федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего профессионального образования «Кемеровский государственный университет» в г. Анжеро-Судженске, утвержденное протоколом заседания Ученого совета КемГУ от 7 сентября 2011 г. №8, изменения к Положению о филиале федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего профессионального образования «Кемеровский государственный университет» в г. Анжеро-Судженске, утвержденное протоколом заседания Ученого совета КемГУ от 30 января 2013 №1.
- Положение о Порядке организации и осуществления образовательной деятельности по образовательным программам высшего образования – программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры, утвержденное протоколом заседания Ученого совета КемГУ от 27.06.2014 г.

## 2.3. Требования к материально-техническому и учебно-методическому обеспечению

Для реализации ОПОП по направлению 38.03.02 Менеджмент в филиале создана материально-техническая база, обеспечивающая проведение всех видов дисциплинарной и междисциплинарной подготовки, лабораторной, практической и научно-исследовательской работы обучающихся, предусмотренных учебным планом вуза, и соответствующей действующим санитарным и противопожарным правилам и нормам.

Материально-техническая база включает в себя кабинеты и компьютерные классы, оборудованные мультимедийными демонстрационными комплексами с выходом в сеть Интернет (в том числе с помощью беспроводной сети WiFi), спортивный зал, лыжную базу, библиотеку, читальный зал с выходом в сеть Интернет, актовый зал.

№ и название аудитории, лаборатории	Перечень используемого оборудования
корпус № 1, ауд. № 7	стационарный проектор, экран, компьютер с доступом к сети Интернет (в том числе с помощью беспроводной сети WiFi)
корпус № 2, ауд. №15	проектор, компьютер с доступом к сети Интернет (в том числе с помощью беспроводной сети WiFi)
Спортивный комплекс: лыжная база спортивный зал №1 корпус №2 спортивный зал №2 корпус №2 открытый стадион широкого профиля с элементами полосы препятствия	лыжи, лыжные палки, лыжные ботинки, лыжероллеры, столы для настольного тенниса, музыкальный центр, телевизор Телевизор, аудиоманитофон, щиты баскетбольные, стойки волейбольные, маты гимнастические, гимнастический конь, гимнастический козел, гимнастическое бревно, гимнастические брусья, гимнастический конь с ручками, гимнастический мостик, мячи баскетбольные, мячи волейбольные, мячи гандбольные, мячи футбольные, волейбольная сетка, гимнастические скакалки, обручи, гимнастические палки, гантели, перекладина, ракетки для настольного тенниса, ракетки для тенниса, гимнастическая скамейка, шведская лестница, ракетки для бадминтона, стойки для прыжков в высоту, барьеры, планки, диски, ядра, копья

корпус № 2, ауд. № 9	проектор, компьютер с доступом к сети Интернет (в том числе с помощью беспроводной сети WiFi)
корпус №1, ауд. №5	стационарный проектор, экран, компьютер с доступом к сети Интернет (в том числе с помощью беспроводной сети WiFi)
компьютерный класс корпус №1, ауд. №3	стационарный проектор, экран, с доступом к сети Интернет (в том числе с помощью беспроводной сети WiFi) Количество компьютеров: 10 шт. Процессор: Intel Dual Core 2,6 GHz Оперативная память (RAM): 2Gb Жесткий диск (HDD): 250 Gb Монитор: LCD 19" 16:9 (LG Flatron W1943C)
компьютерный класс корпус №2, ауд. №20	стационарный проектор, экран, с доступом к сети Интернет (в том числе с помощью беспроводной сети WiFi) количество компьютеров: 9 процессор: Intel Celeron 2,5GHZ (4 шт.), AMD Sempron 1,8GHz (5 шт.) оперативная память (RAM): 512 Mb жесткий диск (HDD): 80 Gb монитор: 17" ЖК (LG L1750E)
корпус №2, ауд. №11	стационарный проектор, экран, с доступом к сети Интернет (в том числе с помощью беспроводной сети WiFi) количество компьютеров: 8 процессор: Intel Celeron 330 MHZ оперативная память (RAM): 512 Mb жесткий диск (HDD): 40 Gb монитор: 15" ЭЛТ
корпус №2, ауд. №4	проектор, компьютер с доступом к сети Интернет (в том числе с помощью беспроводной сети WiFi)
корпус № 1, ауд. №6	стационарный проектор, экран, компьютер с доступом к сети Интернет (в том числе с помощью беспроводной сети WiFi) количество компьютеров: 9 процессор: Intel E5200 2,5 GHz 2-ядерный оперативная память (RAM): 1-2 Gb жесткий диск (HDD): 250 Gb монитор: 17" ЖК (Acer V173B)
лаборатория учебная бухгалтерия корпус № 1	Количество компьютеров: 1 Процессор: Intel Dual Core 2,6 GHz Оперативная память (RAM): 2Gb Жесткий диск (HDD): 250 Gb Монитор: LCD 19" 16:9 (LG Flatron W1943C) Количество ноутбуков: 2 Многофункциональное устройство. Доступ к сети Интернет (в том числе с помощью беспроводной сети WiFi)
корпус №1, ауд. №1	стационарный проектор, экран, компьютер компьютер с доступом к сети Интернет (в том числе с помощью беспроводной сети WiFi)
корпус №2, ауд. №10	проектор, экран, компьютер с доступом к сети Интернет (в том числе с помощью беспроводной сети WiFi)
корпус №2, ауд. №1	проектор, экран, компьютер с доступом к сети Интернет (в том числе с помощью беспроводной сети WiFi)
корпус №2, ауд. №2	проектор, экран, компьютер с доступом к сети Интернет (в том числе с помощью беспроводной сети WiFi)
корпус №2, ауд. №17	проектор, экран, компьютер с доступом к сети Интернет (в том числе с помощью беспроводной сети WiFi)

В ходе реализации ОПОП по направлению 38.03.02 Менеджмент используется лицензионное программное обеспечение.

Программное обеспечение, ресурсы	Условия
ABBYY Fine Reader 8.0 Corporate Edition	Лицензионный сертификат, код позиции AF80-341PO3-102;

ABBYY Fine Reader 9.0 Corporate Edition	Дополнительное соглашение к лицензионному договору с конечным пользователем до версии 9.0
Программные продукты 1С	Договор о сотрудничестве с высшими и средними образовательными учреждениями ООО "Дарумсин"
Office Professional Plus 2007	25 лицензий
Project Expert for Windows	Рег. номер 19548N Лицензионное соглашение на использование учебной версии программного продукта для ЭВМ: "Автоматизированная система планирования и анализа эффективности инвестиционных проектов Project Expert for Windows"
Dr.Web	Лицензионный сертификат с регистрационным серийным номером
Microsoft WindowsNT CAL 4.0	Операционная система; 12 лицензий
Windows XP Startr Edition ServicePack2b Russian 1pk DSP OEI CD	Операционная система; 68 лицензий
Microsoft Windows Vista Business Russian Upgrade Academic Open No Level	Операционная система; 68 лицензий
Microsoft Office Professional 2000 Win32 Russian	12 лицензий
Microsoft Office Professional Plus 2007 Russian Academic Open No Level	68 лицензий
Microsoft Office Professional Plus 2013 Russian OLP NL Academic Edition	30 лицензий
Kaspersky Business Space Security Russian Edition. User 2 year Educational Renewal License	Антивирусная программа, 150 лицензий
WIN RAR	Программа сжатия данных, 106 лицензий
PROMT Professional 8.0 ГИГАНТ	Программа перевода текстов, 4 лицензии
Nero 9 Premium	Мультимедийный пакет для работы с CD и DVD дисками, 5 лицензий
Microsoft Windows 8.1	Microsoft DreamSpark, номер подписки MSDN 700352622
Microsoft Windows 8	Microsoft DreamSpark, номер подписки MSDN 700352622
Microsoft Windows 7	Microsoft DreamSpark, номер подписки MSDN 700352622
Microsoft Project 2013	Microsoft DreamSpark, номер подписки MSDN 700352622
Microsoft Access 2013	Microsoft DreamSpark, номер подписки MSDN 700352622
Microsoft Project2010	Microsoft DreamSpark, номер подписки MSDN 700352622
Microsoft Visio 2010	Microsoft DreamSpark, номер подписки MSDN 700352622
Microsoft Access 2010	Microsoft DreamSpark, номер подписки MSDN 700352622
Microsoft Windows 7 Language Pack	Microsoft DreamSpark, номер подписки MSDN 700352622
Microsoft Windows XP	Microsoft DreamSpark, номер подписки MSDN 700352622

Основная образовательная программа по направлению 38.03.02 Менеджмент обеспечена учебно-методической документацией и материалами по всем учебным курсам, дисциплинам (модулям) ОПОП. Содержание каждой дисциплины представлено в локальной сети филиала федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего профессионального образования «Кемеровский государственный университет» в г. Анжеро-Судженске (<http://www.asf.ru/index.php?view=content&do=read&id=217>).

Каждый обучающийся обеспечен доступом к электронно-библиотечной системе, содержащей издания по основным изучаемым дисциплинам таким как электронно-библиотечная система издательства «Лань» (<http://e.lanbook.com>); вузовская БД «Депозитарий информационных ресурсов КемГУ» (<http://edu.kemsu.ru/>); электронно-библиотечная система eLIBRARY.RU ООО Научная электронная библиотека (<http://elibrary.ru/defaultx.asp/>); электронная библиотека "INFOLIO" (<http://infolio.asf.ru/>); Университетская информационная система России (<http://www.uisrussia.msu.ru/>), локальный доступ к бухгалтерской информационной системе «Консультант +»; фондам учебно-методической документации на сайте факультета информатики, экономики и математики (<http://www.asf.ru/index.php?view=content&do=read&id=220>). Одновременный индивидуальный доступ обеспечен более чем для 25 процентов обучающихся. Во время самостоятельной подготовки обучающиеся имеют доступ к сети Интернет.

Библиотечный фонд филиала федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего профессионального образования «Кемеровский государственный университет» в г. Анжеро-Судженске укомплектован печатными и/или электронными изданиями основной учебной литературы по дисциплинам базовой части всех циклов, изданными за последние 10 лет (для дисциплин базовой части гуманитарного, социального и экономического цикла - за последние пять лет), из расчета не менее 25 экземпляров таких изданий на каждые 100 обучающихся.

Фонд дополнительной литературы помимо учебной включает официальные, справочно-

библиографические и специализированные периодические издания:

- Вопросы экономики. Изд-во: Некоммерческое партнерство "Редакция журнала "Вопросы экономики".
- Деньги и кредит, Изд-во: Центральный банк Российской Федерации.
- Маркетинг в России и за рубежом. Изд-во: Закрытое акционерное общество "Финпресс".
- Менеджмент в России и за рубежом. Изд-во: Закрытое акционерное общество "Финпресс".
- Мировая экономика и международные отношения. Изд-во: Академический научно-издательский, производственно-полиграфический и книгораспространительский центр РАН "Издательство "Наука".
- Российский экономический журнал. Изд-во: Академия менеджмента и бизнес-администрирования.
- Бухгалтерский учет. Изд-во: ООО «Редакция журнала «Бухгалтерский учет».
- Малая бухгалтерия. Изд-во: ЗАО ИД «Экономическая газета».
- Финансовая газета. Изд-во: ООО «МЕЖДУНАРОДНАЯ МЕДИА ГРУППА».
- Экономика: реферативный журнал. Изд-во: Изд-во: ИНИОН РАН ООО «Агентство научных изданий».
- Экономика и жизнь. Изд-во: ЗАО ИД «Экономическая газета».
- Организация управления и экономика промышленности. Изд-во: ООО «Информ-ВИНИТИ».
- Хозяйство и право. Изд-во: ОАО «Ин-октаво».
- Проблемы теории и практики управления. Изд-во: ОАО «КОСТРОМА».

#### **2.4. Особенности организации образовательного процесса по образовательным программам для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья**

Для обеспечения образования инвалидов и обучающихся с ограниченными возможностями здоровья разрабатывается адаптированная образовательная программа, индивидуальный учебный план с учетом особенностей их психофизического развития и состояния здоровья.

Обучение обучающихся с ограниченными возможностями здоровья осуществляется на основе образовательных программ, адаптированных для обучения указанных обучающихся.

Для обеспечения образования инвалидов и обучающихся с ограниченными возможностями здоровья разрабатывается адаптированная образовательная программа, индивидуальный учебный план с учетом особенностей их психофизического развития и состояния здоровья.

Обучение по образовательной программе инвалидов и обучающихся с ограниченными возможностями здоровья осуществляется факультетом с учетом особенностей психофизического развития, индивидуальных возможностей и состояния здоровья таких обучающихся.

Университетом создаются специальные условия для получения высшего образования по образовательным программам обучающимися с ограниченными возможностями здоровья.

Ответственный за ОПОП:

Фамилия, имя, отчество	Учёная степень	Учёное звание	Должность	Контактная информация (служебный адрес электронной почты, служебный телефон)	подпись
Токарева Елена Геннадьевна	к.физ.-мат.н.	доцент	и.о. директора	<u>(838453)6289</u> <u>2</u>	
Войтиков Константин Юрьевич	к.т.н.	доцент	декан факультета информатики, экономики и математики	<u>(838453)6289</u> <u>2</u>	

Согласовано с работодателями:

Фамилия, имя, отчество	Должность	Организация, предприятие	Контактная информация (служебный адрес электронной почты, служебный телефон)	подпись
Чемякин Илья Владимирович	Начальник управления промышленности и предпринимательства	Управление промышленности и предпринимательства	<u>(838453)</u> <u>261279</u>	